

天津津贸通企业孵化器有限公司  
参与高等职业教育人才培养年度报告  
(2019)

一、合作背景与意义

天津津贸通企业孵化器有限公司与天津商务职业学院合作共同打造跨境电商人才培训基地，实践跨境电商校企合作人才培养新模式。双方在跨境电子商务相关领域课程建设、课程实训、顶岗实习、大学生创业孵化基地、大学生见习基地、职业素质培养、师资培训、教材建设、横向课题研究等方面进行深度合作。实现学校与企业间的资源共享、优势互补、合作共赢，有助于实现学校人才培养与企业真实需求的有效对接，为实现跨境电商领域校企共建共赢打下坚实的基础。

天津津贸通企业孵化器有限公司（以下简称“津贸通”）成立于2014年，是天津市首批外贸综合服务试点企业，并且是首批5家企业中唯一的民营企业。旗下的“津贸通”外贸综合服务平台，致力于为客户提供专业、高效、安全的通关、报关、外汇、信保、退税、物流、海外仓、金融等一站式综合服务，年出口额超过一亿美元，稳居行业前列。

经过近些年的高速跨越式发展，“津贸通”现已发展成为综合性、多元化产业集团，业务板块涉及：外贸综合服务、教育培训、创业孵化、国际物流、电商运营、模块房及配套、系统开发等不同领域。

“津贸通”视提升和改善天津跨境电商行业生态为己任，聚焦跨境电商全产业链服务，以打造和运营集行业培训、创业辅导、企业孵化、共享办公、会展论坛功能于一体的跨境电商产业园区为目标。依托于“津贸通”体系强大的外贸综合服务平台和累积的深厚的社会及行业资源，目前运营有天津津贸通大学生创业孵化基地，并与天津跨境电商协会、天津广播电视大学合作共建了天津市第一家集跨境电商专业本科层次学历教育和职业化培训于一体

的聚焦跨境电商实操型管理运营人才培养的天津电大跨境电商学院，力图从根本上解决传统贸易企业转型升级跨境电商过程中普遍遇到的知识获取和人才获取的瓶颈和难题。

## 二、企业资源投入

1. 就业岗位投入：提供人才资源池，每年公司优先从创业基地中选拔应届生，以满足公司人才需求。

2. 创业岗位投入：依托大学生见习基地和大学生创业孵化基地，为学员搭建无缝衔接的就业创业场景。

3. 企业师资投入：专门委任本公司专业人员担任创业基地的培训导师，定期对创业基地的学员进行规范化操作流程指导、专业讲解、问题分析等。

4. 项目资源投入：为创业实训基地运营所需的产品（样品）提供供应渠道支持。

## 三、校企合作成果

津贸通结合自身在跨境电商全产业链综合服务方面的优势，通过关联企业 and 客户，寻找和选择有海外市场经验和潜力的优质畅销产品，整理成相应的产品清单，并为学员联系货源，供天津商务职业学院相关专业的优秀学员在创业基地进行实训操作。

鉴于eBay平台规格较高，只允许公司主体进行注册开店进行跨境电商交易，津贸通通过协助学生先期在eBay平台上建立旗舰店，以推动产品交易。后期如果学生有自主开店想法和诉求，津贸通也会提供支持帮助。

## 四、存在问题

由于外贸行业主要面向国外客户，津贸通及实训基地的运营模式要参与外贸整体供应链运行之中，对师资的英语水平和英语应用能力要求较高。企业擅长专业培训，希望学校强化对学生外贸专业英语能力的培养。

## 五、未来合作模式

实训创业基地这种新型校企合作可以衍生出以下多种具体操作方式：

### 1. “订单式”人才培养模式

由津贸通提前向天津商务职业学院提出人才需求清单，在天津商务职业学院招生环节即开始参照津贸通需求情况物色人员，并在录取后的教学过程中加入津贸通的定制化课程要求，当学生能够满足学校的教学要求和津贸通的人才考评指标后，该学生直接由津贸通进行录用。

### 2. 产学研合作模式

津贸通属于外贸综合服务平台，其产品就是跨境电商全产业链综合服务，自然代表“产”；天津商务职业学院是高等职业学校，是技术技能人才培养的园地，代表“学”；至于“研”，就需要津贸通和天津商务职业学院将产品和研究、项目与人才等互相拥有的资源有效嫁接，形成研发团队。目前，津贸通已参与到相关专业的学科共建专家委员会结构中，未来将深度参与相关专业的学科建设工作。

### 3. 就业推荐、优先录用优秀毕业生

创业实训基地成立后，可以帮助津贸通以及相关产业链条上的众多关联企业，直接面对和了解学生的职业潜力和成长价值，也就有助于企业第一时间挑选和物色合适的人才，可以很方便的为广大毕业生提供就业推荐和优先录用的机会。

### 4. 企业提供培训服务，学生加盟创业，提供学生创业实战项目，以实训带动创业

津贸通可以定期在实训创业基地内举办各种类型和主题的培训课程，不仅仅是津贸通现有的人才讲师资源，还可以邀请各种外贸产业链条上的企业家和管理精英走进高校进行最前沿、最贴近外部市场环境的培训；实训创业基地还可以为走进空间的学生提供外贸电商平台数据支持和优秀产

品，并指导其进行跨境电商等相关行业的创业，引入eBay等知名国际电商巨头资源，便于学生进行实际商务训练。依托津贸通目前正在建设的跨境云平台，所有创业团队将优先推荐上线至跨境云平台，该平台上海量的SKU资源和遍布全球的海外仓资源，将极大丰富创业团队的选品和分销场景。

#### 5. 打造天津跨境电商产教联盟，建设教师工作站

津贸通作为发起方，将发起建设和打造天津跨境电商产教联盟，天津商务职业学院作为津贸通的战略合作伙伴和首批深度合作的高校，将作为创始高校与津贸通共同推动相关工作。津贸通将为天津商务职业学院培养一批具备跨境电商平台实操能力的种子教师并通过教师工作站的形式开展日常教学工作。

#### 6. 建立天津商务职业学院校外实训创业基地

津贸通目前正在积极推进跨境电商产业园区项目，未来将在产业园区内设立高校校外实训基地，作为天津商务职业学院的广大师生在校外组织进行行业观摩、培训沙龙、社会实践等活动的阵地。

通过上述六种实操方式的推动，津贸通将努力结合企业与高校的优势资源，快速打造成为天津最具影响力的校企合作项目之一。

天津津贸通企业孵化器有限公司

2018年12月