

企业年报

一、公司简介

无锡地铁集团有限公司前身为无锡市轨道交通发展有限公司，成立于 2008 年 11 月，与无锡市轨道交通规划建设领导小组（指挥部）办公室“两块牌子、一套班子”合署办公模式。2012 年 7 月，经无锡市人民政府批准，更名为无锡地铁集团有限公司。公司注册资金 25 亿元，主要从事城市地铁及其周边资源综合利用与附属工程的投资、融资、建设、运营和管理等工作；承担政府下达的其它城市基础设施建设和运营管理职能。集团公司下设建设、运营、资源开发、物业管理、培训、公共自行车、便民服务等七家子分公司，是一家管理先进、业务多元的大型集团型企业。2006 年 6 月，无锡市人民政府批复了《无锡市快速轨道交通线网规划》，规划由 5 条线组成，线路总长 157.77 公里，设车站 111 座。2008 年，以地铁 1、2 号线为内容的第一轮建设规划获得国家发改委批准，正式拉开了无锡地铁建设帷幕。现阶段无锡地铁已开通 1 号线和 2 号线，1 号线南延线、3 号线一期、4 号线一期正在建设中。在推进地铁项目建设的同时，无锡地铁集团有限公司按照建设“安全地铁”、“品质地铁”和“幸福地铁”的要求，以新加坡地铁为运营管理标杆，按照“三高原则”（“高安全”、“高品质”和“高效益”）及早筹划地铁运营筹备工作，于 2012 年 9 月挂牌成立运营分公司，完成了地铁运营主体建设。充分借鉴香港“地铁+物业”经营模式，按照民生地铁服务理念，探索推进便民商业服务和城市公共服务一体化开发，坚持走人性化服务与效益化经营的发展道路。无锡地铁集团有限公司将以最专业的态度、最人性化的服务，努力践行城市公共交通服务者的发展目标。

二、参与教学

无锡地铁对订单班实行“双主体、全过程”的管理模式，根据实际情况参与到“订单班”招生组班、教学过程、考核验收等各个方面。

1. 班级组建

江苏信息职业技术学院与无锡地铁集团有限公司携手，以培养高技术高技能

人才、满足无锡地铁发展需要为目标，组建“无锡地铁委培订单班”。订单班本着学生自愿报名，学院择优推荐，企业择优录取的原则组建，由江苏信息职业技术学院负责教学组织与日常管理，校企双方共同进行考核评定。

2017年4月，2016级无锡地铁班组班完成，共有来自机电一体化技术和电气自动化技术等专业的39名同学被遴选进订单班参加学习。2017级无锡地铁班由机电一体化技术及电气自动化技术等专业的24名同学组成。

2. 人才培养

为培养更高质量、更符合企业需求的人才，地铁订单班的人才培养方案由江苏信息职业技术学院与无锡地铁集团有限公司共同商议制定。该人才培养方案课程体系主要由四部分构成：第一部分为通识教育课程；第二部分为机械、电气相关的职业基础平台课程；第三部分是专业课程，以实践为主；第四部分是职业拓展课程。其中，顶岗实习环节由学生进入企业上岗实习完成。

3. 考核验收

根据校企合作协议，订单班的考核工作由江苏信息职业技术学院与无锡地铁集团有限公司共同完成。

2018年11月29日，校企双方根据在校学习成绩、企业考核、素质测评等方面完成了对2016级无锡地铁订单班的阶段考核验收，学生的努力得到了企业的肯定与好评。



图1 订单班阶段考核验收

4. 职业培训

为使学生能够更快地适应岗位，增强对岗位、职业的感情，无锡地铁集团有限公司选拔具有地铁行业工作经验的优秀专业技术人员组成订单班兼职教师队

伍，赴学校开展公司企业文化、职业素养、地铁安全等专题授课，使订单班学生所学的专业知识和企业实际紧密联系。



图 2 企业讲师做职业培训

三、问题与展望

学校与企业之间的长期效益和短期效益是一个难以协调的问题。校企双方的深度合作，受到明显收益的是学校本身及其在校学生；而企业所得到的利益则体现为获得了稳定的人力资本来源。然而，企业的经营效益受大环境影响，在保证利益的前提下，将会影响长期与学校进行深度合作。并且在现有法律和法规的框架下，没有明确规定校企合作双方的权利及义务，使校企合作缺乏稳定性。

随着无锡地铁建设的全面展开，地铁人才的需求非常巨大，把握机会开展深度校企合作，进一步落实校企合作协议中的各项内容是今后的工作重点。深化工学结合、校企合作的人才培养模式，强化顶岗实习的过程监督和考核管理，逐步完善校企合作管理办法，进一步开展产学研多方位合作，实现生校企三方共赢。