



湖南三一工业职业技术学院  
品质改变世界

# 三一集团参与高等职业教育 人才培养年度报告（2019）

公司名称：三一集团有限公司

合作院校：湖南三一工业职业技术学院

2018年12月20日

# 目 录

一、企业概况 .....	1
二、学校概况 .....	1
三、承担的主要工作 .....	2
(一) 学校在新三板挂牌上市, 集团董事长亲自挂帅 .....	2
(二) 与学校共同开展人才培养, 开设定向班 .....	4
(三) 技师担任学生导师, 共同开展学徒制试点 .....	5
(四) 给学校捐赠实训设备, 完善学校实训条件 .....	8
(五) 培训中心设在学校, 共同完成职工培训 .....	10
(六) 与学校共同编写教材, 开展课程改革 .....	10
(七) 为学校毕业生安排实习和就业岗位 .....	11
四、2018 年取得的主要成绩 .....	12
五、问题与措施 .....	14

## 一、企业概况

集团有限公司始创于 1989 年。自成立以来，三一始终秉持“创建一流企业，造就一流人才，做出一流贡献”的愿景，打造了知名的“三一”品牌。

三一集团主业是以“工程”为主的装备制造业，主导产品为混凝土机械、挖掘机械、起重机械、筑路机械、桩工机械、风电设备、港口机械、石油装备、煤炭设备、精密机床等全系列产品，其中挖掘机械、桩工机械、履带起重机械、移动港口机械、路面机械、煤炭掘进机械为中国主流品牌；混凝土机械为全球品牌。公司是产品销售遍布 100 多个国家和地区，中国第一、全球第五的工程机械制造商，公司以“品质改变世界”为使命，致力于为中华民族贡献一个世界级品牌。

## 二、学校概况

湖南三一工业职业技术学院地处湖南省会长沙，由全国装备制造领军企业三一集团出资创办，是经湖南省政府批准、国家教育部备案的全日制高等职业院校。

学院前身是集团 2003 年创办的“三一集团长沙培训中心”，2006 年，学院正式开办全日制(中专层次)教育，更名为“长沙三一机电技术学校”，2010 年经湖南省人民政府批准、国家教育部备案，正式迈入高职院校行列。

办学以来，学院秉承三一“品质改变世界”使命，为三一集团和湖南培养了上万名工程机械行业的技术技能型人才和生产管理骨干，形成了特色鲜明的高素质创新人才和技术技能人才培养体系。系全国工程机械人才培养基地、全国智能制造人才培养基地、全国唯一的住宅工业化人才培养基地、全国唯一新三板挂牌高校、中国最具价值的企业大学、教育部第三批现代学徒制试点单位、三一集团培训中心、

中国企业教育先进单位百强。

学院占地 800 亩，建筑面积 246379.43 平方米，现有全日制在校学生 7212 人；校内外实验实训教学场地 41 个，设备仪器 15000 余台，三一集团内外顶岗实习基地 45 个；设置有四个二级学院和一个中心，拥有一支特色鲜明、专兼结合 440 余人的“双师型”教师队伍，同时形成了“社会外聘+集团内化”的海量师资库；根据产业发展趋势，对接产业链的前后市场，共设 17 个高职专业(2018 年招生 15 个专业)，9 个中职专业。专业对接三一集团主营产业，设置工程机械智能制造、工程机械技术服务与营销、工程机械生产性服务、建筑工业化、信息化服务五大专业群。

### **三、承担的主要工作**

#### **(一) 学校在新三板挂牌上市，集团董事长亲自挂帅**

企业支持学院不断深化办学体制改革，2017 年将学校成功在国家新三板上市（股票代码为 870999），目前学院是全国唯一的新三板挂牌高校。集团董事长梁稳根先生亲自担任学院董事长，这是三一集团董事长在属下的几十个事业部（子公司）唯一一个亲自挂帅的单位，反映集团对人才培养的重视。2018 年 10 月 20 日，三一重工董事长梁稳根一行视察三一工学院（图 1），走进“制造体系核心人才之制造总监培训班”课堂，为学员们亲自授课，并对学员提出殷切期望和要求，希望他们“熟练掌握各项专业知识和技能，早日成为一个合格的现代制造领导者和管理者”。



图1 三一集团董事长梁稳根先生指导学校工作

学院上市后，三一集团领导在全国公开招聘院长，并选聘了全国知名教育专家张辉教授博士（2018 年被评选为长沙市首批次高层次人才）担任学院院长及法人代表，全权负责学院的治理运行。按照学院和公司章程条例，变更法人代表，组建由学院举办者、公司领导、院长、教师代表组成的新一届董事会。2018 年企业支持学院基础设施及改造，新增一栋学生宿舍，基础设施及改造项目 20 大项，累计投资 4428.99 万元，具体见表 1。

表 1 学院 2018 年建设项目及投资费用汇总表

序号	项目类型	投资项目名称	投资项目内容	投资费用(万元)
1	建设项目	K 栋宿舍楼建设	新建 K 栋宿舍楼一栋 13599 平方米（容量 1416 人）	3254. 58
2		消防设施建设	消防工程改造建设和水池建设	228
3		校园监控系统	总控中心 1 个、监控探头 201 个	25
4		拓展训练器材采购及安装	学生室外拓展训练器材采购及安装	60
5	建设项目	田径场健身器材基础建设	田径场健身器材底部浇制混凝土、铺贴防摔垫等建设	7. 37
6		三一桥至停车场室外运动场基础建设	学院三一桥至停车场室外运动场基础建设	9. 75
7		学生室外运动场器材安装	学生室外运动场器材采购、安装	10. 96

序号	项目类型	投资项目名称	投资项目内容	投资费用(万元)
8		A 栋教学楼绿化建设	A 栋教学楼绿化建设	9. 53
9		实训场安装围挡建设	工程实训场安装围挡建设	2. 2
10		直饮水机	每栋宿舍楼使用直饮水机建设 共 76 台	83. 72
11		空气源集中供应热水	每栋宿舍空气源集中供应热水建设	385
12		自动投币洗衣机	每栋宿舍楼增设自动投币式洗衣机共 40 台	8
13		学院宿舍部分区域隔墙	在学院宿舍部分区域隔墙	6. 25
14		F 栋更换防盗门	学院 F 栋更换防盗门安装	8. 69
15		二食堂接待餐厅改造	学院二食堂三楼接待餐厅改造	7. 44
16		C 栋培训 301 教室增容改造	培训楼 301 教室增容改造	9. 9
17		超市装修	超市全部整体装修翻新	100
18		理发店装修	理发店整体装修翻新	2
19		学生食堂装修	食堂全部整体装修翻	195
20		学院基础建设零星维修	雨棚玻璃更换、破损地面砖及麻石、防水维修、人才大道设立交通警示牌、田径场水沟清理等 7 项	15. 6
21		合计		

数据来源：学院资产管理处统计

2018 年，学院全面落实董事会领导下的院长负责制，按照学院制定的“三三四”发展战略，组织开展学院全业务线的变革，取得了前所未有的成绩。

## （二）与学校共同开展人才培养，开设定向班

三一集团支持学校开展人才培养模式的改革，为学校开设定向班提供条件，为定向班学生设定实习和就业岗位。

2018 年，三一重工泵送事业部、三一重起等事业部与学校共同开设各种定向班 30 个，学生 1011 人（见表 2）。

表 2 三一集团支持学校开设定向班情况表

合作单位	培养方向	辅导员	16级人数	17级人数	18级人数	小计(人)
中南大学 三一泵送 (冠军学院)	营销	吴乐	43	39		379
	服务	邓尚	45	48		
	重卡	吴乐	22	35		
	数控	邓尚	39	/		
	动力	邹群	/	28		
	焊接	邓尚	/	19		
	学徒制班	/	/	/	61	
三一重机 (精英学院)	营销	黄馨	21	/		185
	桩机服务	黄馨	28	51		
	挖机服务	黄馨	34	51		
湖南大学 三一重起 (黄埔学院)	营销	欧阳洋	36	30		239
	服务	郑先胜	45	28		
	焊接	郑先胜	28	19		
	装配	欧阳洋	34	19		
三一港机	国内外服务	姚艳	32	27		59
国际总部	国际班 2 个	/	13	/	95	108
三一商务	采购	邹群	/	27		27
三一物流	物流	邹群	/	14		14
合计					1011	

数据来源：学院教务部统计

### (三) 技师担任学生导师，共同开展学徒制试点

2018年，三一重工泵送事业部联合三一工学院、中南大学，创新性开展“校企校”深度融合人才培养模式，共同开办“三一冠军学院”学徒班，选拔学徒制学生61人。企业出资150万元，企业为学生配备导师48人（见表3），与学校共同培养学生。同时，92名企业技术人员和技师“内化”成学校兼职教师。图2为学徒制订单班学生参加拜师仪式庆典。

表3 “三一冠军学院”导师信息汇总表

序号	代理商	代理商名称	导师姓名	导师岗位	徒弟	徒弟
1	服务部		梁锋	服务部长	丁厚林	
2	三一路机	北京路迈特	刘小恒	服务经理	刘国庆	欧阳点
3	三一路机	广州益锐	酉志红	服务经理	李熊	欧先富

序号	代理商	代理商名称	导师姓名	导师岗位	徒弟	徒弟
4	三一路机	郑州湘泰	王培	服务主任	陈超	刘贤
5	三一路机	郑州湘泰	王尊群	服务经理	刘利	李嘉琪
6	三一路机	湖南智汇	陈畅全	服务经理	臧胜	段轩
7	三一路机	南京路迈特	王文军	服务经理	易显贝	章静峰
8	三一路机	江西大豫丰	李云强	服务经理	宗志祥	
9	三一路机	石家庄路迈巍泰	莫小华	服务经理	卿津玮	
10	三一路机	厦门盈鼎	路伟亮	服务经理	周炜	向雄
11	三一路机	济南路锐合	曾斌	服务主任	胡清柏	
12	三一路机	济南路锐合	冯勇	服务经理	付彬浩	易真
13	三一路机	济南路锐合	龙定	服务主任	张佳敏	邓海权
14	三一路机	山西分公司	宋思文	服务经理	余恒	向寅
15	三一路机	四川路迈特	郭光荣	服务经理	周全	袁震
16	三一路机	四川路迈特	袁钢	服务主任	唐任强	陈勇
17	三一路机	咸阳一川	陶琦	服务主任	刘波	李特
18	三一路机	咸阳一川	杨志辉	服务经理	蒋跃喜	侯小亮
19	三一路机	新疆中泰	余慰	服务经理	刘永友	
20	三一路机	昆明同迈	刘平	服务主任	尹帮贵	欧舟
21	三一路机	昆明同迈	任敬	服务经理	赵鹏	胡志伟
22	三一泵送	广东华三行	徐国文	服务经理	魏竹君	李振东
23	三一泵送	武汉中湘和	欧为	服务经理	唐杰	刘欢
24	三一泵送	辽宁三信	张延金	服务经理	廖亮	雷志林
25	三一泵送	江苏三翼	宋志民	服务经理	彭小鹏	朱文卓
26	三一重工总部	/	何发良	副总经理	袁旭东	唐嘉蔓
27	三一重工总部	/	肖正文	副总经理	邓子隆	吴彩霞
28	三一重工总部	/	易慰先	部门经理	李道一	彭赢宇
29	三一路机	北京路迈特机械 设备有限公司	龙新善	代理商董 事长	周祥	向平
30	三一路机	郑州湘泰工程机 械设备有限公司	欧阳超	代理商董 事长	王正兴	李进波
31	三一路机	湖南智汇工程机 械有限公司	袁智取	代理商董 事长	江程瀚	冯超
32	三一路机	广州益锐工程机 械设备有限公司	谭泽	代理商董 事长	屈程	何昱营



序号	代理商	代理商名称	导师姓名	导师岗位	徒弟	徒弟
33	三一路机	昆明同迈工程设备有限公司	刘竹林	代理商董事长	李坤	周哲
34	三一路机	济南路锐合工程设备有限公司	夏哲奇	代理商董事长	钱伟哲	肖望扬
35	三一路机	咸阳一川工程机械有限公司	孙顺	代理商董事长	欧阳东	唐质豪
36	三一路机	新疆中泰工程机械有限公司	颜志雄	代理商董事长	吴鹏	肖小龙
37	三一路机	新疆中泰工程机械有限公司	欧阳梅海	大区经理	周园	谢铭鹏
38	三一路机	辽宁三信工程机械有限公司	潘裕淦	代理商董事长	龚威达	
39	三一路机	江西大豫丰工程机械有限公司	贺大有	代理商董事长	王洪亮	廖洵
40	三一路机	吉林亿拓工程机械有限公司	吴龙川	代理商董事长	申宏宇	黎骏杰
41	三一路机	黑龙江山冀机械有限公司	杨国良	代理商董事长	罗雄	付磊
42	三一路机	济南路锐合工程设备有限公司	唐军	代理商董事长	蔡峰	张元绪
43	三一泵送	安徽良亿工程设备有限公司	孙国良	代理商董事长	朱路	田井超
44	三一泵送	广西三一工程机械有限公司	陈志新	代理商董事长	章杰	程周铀
45	三一泵送	浙江旭业工程设备有限公司	银悝	代理商董事长	莫湘	刘康
46	三一泵送	山东海义工程机械有限公司	王兴义	代理商董事长	陈国强	罗志勇
47	三一泵送	广东华三行工程机械有限公司	梁智	代理商董事长	邓子鸣	刘嘉伟
48	三一泵送	湖北中湘和机械有限公司	胡湘和	代理商董事长	陶俊	孙梦浩

(学院学徒班学生拜师仪式视频资料可点击以下网址)

<https://v.qq.com/iframe/player.html?vid=m0620apl665&tiny=0&auto=0>



图2 学院学徒制订单班拜师仪式

#### （四）给学校捐赠实训设备，完善学校实训条件

为支持学校培养能“动手”的学生，企业各事业部给学院捐赠设备，价值近 1000 万元。2018 年新增设备近 200 万元。为支持学徒制试点，共建实训基地 8 个（见表 4）。

（1）泵送、重机、重起等事业部免费捐赠的 7 台工程机械设备。包括：1 台 SY60-8 型挖掘机、1 台 SY65-9 型挖掘机、1 台 SY135C-8 型挖掘机、1 台 32 米 C9 型混凝土泵车、1 台 Q20 型起重机、1 台 SR150 型旋挖钻以及 1 台 SSR220 型压路机，价值 445 万元。

（2）三一重卡事业部 2018 年 12 月向学校赠送了 2 辆新型重卡英杰版 500 马力牵引车、2 个车架、2 套整车线束，用于重卡实训和拆解装配，价值近 200 万元。图 3 为学生在进行新型重卡项目实训。

（3）三一动力赠送 D07 发动机 1 台套。

（4）重机事业部赠送挖机模拟机 1 台。

（5）泵送、重机事业部免费赠送整车、发动机零部件及工量具，价值超过 100 万元。



图 3 学生在进行新型重卡项目实训

(6) 新建校内实训基地 8 个（见表 4）。

表 4 校企合作校内实训基地

序号	实训基地名称	实训项目	面积 (m <sup>2</sup> )	工位数
1	工程机械发动机一体化实训室	部件认知	96	40
2	工程机械发动机实训基地	发动机保养 发动机拆装 发动机维修	300	60
3	工程机械液压一体化实训室	液压原件认知 简单部件拆装	96	40
4	工程机械液压实训基地	液压元件拆装 液压元件维修	300	60
5	工程机械底盘实训基地	底盘认知 底盘保养 底盘维修	300	80
6	工程机械电气一体化实训室	工程机械电气系统认知 工程机械电气系统排故	96	40
7	工程机械操作实训基地	工程机械操作与保养 工程机械排故	2000	80
8	泵送机械一体化实训室	泵送机械原理认知 泵送机械电气排故	120	40

(新建校内实训基地部分掠影见图 4)



工程机械发动机一体化实训室



工程机械发动机实训基地



工程机械液压一体化实训室



工程机械底盘实训基地

图 4 新建校内实训基地部分掠影



### （五）培训中心设在学校，共同完成职工培训

企业支持学校培训工作，将三一集团的培训中心设在学校，集团职工的培训安排在学校进行。2018年，安排在学校培训79期，培训集团人员5936人次，累计培训31663人·天，为学校增收426万元（见表5）。

表5 2018年1-11月企业在学校培训情况表

序号	培训项目	累计培训 (期)	累计培训 (人)	累计培训 (人·天)	累计收入 (万元)
1	集团常规培训	42	2691	15787	244
2	集团非常规培训	37	3245	15876	182
4	合计	79	5936	31663	426

### （六）与学校共同编写教材，开展课程改革

企业技术人员根据集团产品的实际要求，与学校老师共同编写的校本教材或培训教材50余本，校企共建设17门优质课程（表6）。

表6 校企共建优质课程建设项目一览表

序号	课程名称	适用专业	负责人
1	工业机器人编程与仿真	工业机器人技术专业	唐啸
2	嵌入式系统开发	智能控制技术专业	聂健
3	电工技术（项目化教学）	所有机电类相关专业	盛安
4	机械基础（项目化教学）	所有机电类相关专业	刘欢欢
5	零件数控车加工	数控专业	宾立
6	BIM应用技术	建筑项目信息化管理	王兰
7	大数据原理与应用	所有专业	沈敏
8	数据库原理与应用	计算机信管、电商技术	沈敏
9	网页美工设计	电商技术	沈敏
10	网络技术	计算机信管	陈丹
11	操作系统	计算机信管	陈丹
12	网上支付与结算	电商技术	陈晓柳
13	软件工程	计算机信管	向淑贞
14	物流信息技术	物流管理	刘宇
15	叉车实训	物流管理	党军杰 刘宇
16	工程机械发动机构造与维修	工程机械运用技术	王踏尹
17	工程机械电液控制技术	工程机械运用技术	李德泉

## （七）为学校毕业生安排实习和就业岗位

企业支持学院实施“实习就业同单位、实习试用同时期”的顶岗实习就业一体化战略，安排学生到企业实习和就业，2018年，安排学生到企业实训 1045 人。

学校依托三一集团的企业背景优势，借助三一及遍及全国各地代理商就业渠道，连续三年毕业生就业率保持高位。

2018 届毕业生就业率 95.81%，较 2017 届提高了 2.14 个百分点，较 2016 届上升了 0.33 个百分点；从 2015 届起我院就业率超过省内高职院校平均就业率，就业质量高，毕业生有较强的就业竞争能力。

毕业生在企业高薪就业。根据三一集团人力资源薪酬管理制度规定，集团内部大专毕业生起薪线为 3000 元，代理商参照执行。抽样调查显示：学校 2017 届毕业生工作半年后，平均月薪为 5012 元，半年后月薪增长率为 67%，远高于全国高职高专毕业生半年后月薪 3599 元，高出 39.2%（图 5）。

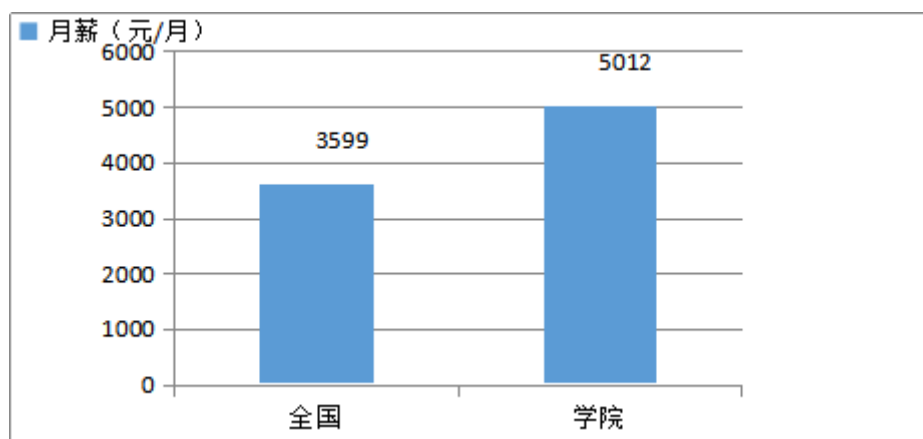


图 5 2017 届毕业生半年后薪酬对比

数据来源：根据学院招就处抽样统计

## 四、2018 年取得的主要成绩

1. 校企合作开展现代学徒制试点，2018 年学校成为教育部第三批现代学徒制试点单位（图 6）。



**品牌美誉不断提升**

### 教育部办公厅

教职成厅函〔2018〕41 号

#### 教育部办公厅关于公布第三批现代学徒制试点单位的通知

各省、自治区、直辖市教育厅（教委），新疆生产建设兵团教育局，有关单位：

根据《教育部关于开展现代学徒制试点工作的意见》（教职成〔2014〕9 号）和《教育部办公厅关于做好 2018 年度现代学徒制试点工作的通知》（教职成厅函〔2018〕10 号），我部组织开展了第三批现代学徒制试点单位遴选工作，现将结果予以公布。

**入选国家第三批现代学徒制试点单位**

**第三批现代学徒制试点单位名单**

一、试点学校（15 所）

湖南三一工业职业技术学院  
湖南生物机电职业技术学院  
湖南邮电职业技术学院  
娄底职业技术学院  
岳阳职业技术学院  
长沙环境保护职业技术学院  
长沙商贸旅游职业技术学院  
东莞职业技术学院  
广东碧桂园职业学院

二、试点企业（11 家）

三一重工股份有限公司  
三一重机有限公司  
三一混凝土有限公司  
三一汽车制造有限公司  
三一融资租赁有限公司  
三一集团（中国）有限公司  
三一集团（香港）有限公司  
三一集团（美国）有限公司  
三一集团（泰国）有限公司  
三一集团（马来西亚）有限公司  
三一集团（印度尼西亚）有限公司

三、试点专业（10 个）

机电一体化技术  
数控技术  
工业机器人技术  
模具设计与制造  
数控加工  
数控铣削加工  
数控车削加工  
数控钳工  
数控磨工  
数控折弯



京东实习实训教育基地



三一审计监察体系联合育人基地

图 6 教育部第三批现代学徒制单位

2. 学校在 2018 年长沙市民办学校办学情况评估中获得优秀等级，排名第一（图 7）。



**闭环思维，全面提升质量**





**长沙市教育局文件**

长教通〔2017〕82 号

关于二〇一六年度市管民办学校办学情况评估结果的通报

为切实加强民办学校管理，提高民办学校办学水平，促进民办教育事业持续健康发展，根据上级有关法律法规和文件精神，市教育局就 2016 年度市管民办学校办学情况进行了评估。2016 年度市管民办学校共 64 所，其中现场评估学校 54 所，新审批不参加年度评估学校 1 所，特殊情况申请不参加评估学校 2 所，待命复评学校 7 所。评估结果如下：

**一、优秀学校（15 所）**

湖南三一工业职业技术学院  
长沙南方职业学院  
长沙民政职业技术学院  
湖南商贸经济管理学院  
湖南公共关系学院  
长沙龙居女子学院  
长沙市明德中学  
长沙市耀华中学  
长沙康明中等专业学校  
长沙麓才医药学校



**热烈庆祝**

湖南三一工业职业技术学院

获评办学情况评估优秀等级



**双闭环螺旋上升质量保证体系**

图 7 长沙市民办院校办学评估 2018 年优秀等级

3. 获得中国最具价值企业大学称号（图 8）。

 品牌美誉不断提升



图 7 学校部分荣誉奖牌

4. 校企共建专业群，工程机械智能制造专业群立项为湖南省高职教育一流特色专业群、长沙市高等职业教育特色专业群。

5. 国家发改委社会司、基础司、教育部发展规划司、联合国儿基会、各省/市发改委等 28 家单位 50 多人到学校实地调研(图 8)。三一集团和学校产教融合的经验得到推广。



图 8 国家发改委调研团参观校内实训工厂

## 五、问题与措施

1. 存在企业各事业部“内化”兼职教师工作时间与学校教学冲突问题。由于各事业部内化教师的工作繁忙，他们的工作时间与学校正常的教学时间重合，部分内化教师不能来校讲学。一是校企双方加强沟通，协调内化教师来校指导学生时间。二是加强教学方式改革，采取“工学交替”方式，解决时间和场所冲突问题。

2. 企业新技术发展快，企业及时将相关内容转换成课程资的问题。一是加强校企对接，定期召开专业委员会和交流会，研究课程内容改革。二是利用三一集团数字化转型的机会，在学校建立校企融合的信息化技术平台，加强信息沟通。三是企业研发机构多接受学校师生实习，采取部分技术外包给学校，让师生得到锻炼。