

重庆段氏服饰实业 有限公司

参与重庆科技职业学院人才培养年度报告
(2019)

2018年12月

一、概况

（一）重庆段氏服饰实业有限公司概况

重庆段氏服饰实业有限公司创始于 1980 年，旗下“段记西服”，是集服饰研究、设计、开发、生产、加工和销售为一体的综合性民营企业。主要从事中档西服、衬衫、茄克、大衣、校服、工作服等系列的生产和销售，以及集团制服的量身定制。公司总占地 150 余亩，拥有资产上亿元，现有员工 1000 余人，专业技术及管理人员 200 余人，拥有 1000 余台先进的服装生产设备。共有 6 条生产线，年产量达 2 万件以上，其西服的年产量达 150 万套（件），日均产量达 4000 套（件）以上，年产值上亿元。公司先后投资上亿元，向德国、日本引进了全套装生产线、整烫和定型专用设备；从意大利、美国引进了先进的集光、电、气一体化的电脑设计、打版、自动裁割系统和数控缝纫加工生产设备 1000 余台（套），先进设备的投入使公司的加工水平日趋完善，为保证产品的高质量批量生产奠定了坚实的基础。公司注重人才培养，每年定期对技术人员进行分批外培训、深造，既为生产提供强有力的技术管理保障，也为司长远发展储备了充足的人才资源。公司以“以人为本、持创新和改进、满足并超越顾客的需求和期望，达到顾客满意”为质量方针，把严格、细致、求实的工作态度和科学的管理方法有机的结合在一起。为了吸取国外先进裁剪技术和服装加工工艺，公司与意

大利软件开发专合作，开了别具一格的服装裁剪软件。此外，在西服的设计和工艺上，公司外聘德国专家——马克思结合了意大利先进工艺，根据中国人的体型进行再创造、再设计，塑造出的“段记”更具灵魂魅力。

（二）重庆科技职业学院概况

重庆科技职业学院是经重庆市人民政府批准设立、报教育部备案的以培养信息科技创新技术、机械工程行业、建筑工程行业、经济管理领域及服装产业高素质技能型专门人才的全日制普通高等职业院校。学院成立于 2013 年，办学思路明确、办学设施齐全，双桥校区位于重庆市双桥经济技术开发区天星大道 25 号，万州校区位于重庆市万州区双河口街道龙安路 368 号。

学院以适应重庆乃至全国战略性新兴产业发展的专业为主，涵盖服装设计与工艺、服装与服饰设计专业、大数据技术与应用、云计算、智能制造、汽车电子技术、机械制造与自动化、旅游管理、会计等领域，立足重庆、辐射西南、面向全国，以立德树人为根本，以服务为宗旨，以就业为导向，走产学研相结合的发展道路，不断创新产教融合、工学结合的人才培养模式，培养适应生产、建设、管理、服务第一线需要的高素质技能型人才，为区域经济发展做出应有的贡献。

学院信守“实用才是硬道理”的办学理念，坚持“求真

务实、内涵建设、特色引领”发展之路，践行“修德强技，弘毅拓新”的校训，倡导“做学生满意的教师，做社会欢迎的学生”的校风，建设“乐学、善思、精技、强能”的学风，构建“五融合”人才培养模式（培养目标与企业需求相融合、课程体系与工作过程相融合、理论教学与实践教学相融合、专业教师与能工巧匠相融合、校园文化与企业文化相融合），紧扣“三根链条”（产业行业链、职业岗位链、教育教学链），遵循职业教育规律，注重内涵建设，不断提高人才培养质量。

2017-2018 学年，有全日制高职学生 750 人，有教授、副教授、工程师、服装设计师等专任教师 50 余人，基本形成了一支师德高尚、业务比较精湛、结构比较合理及充满活力的“双师”素质的教师队伍。学院建设了服装设计与工艺制作实训中心、信息中心等实训室。

学院服装设计与工艺专业，在重庆市万州三峡服装艺术学校原有的服装类专业基础之上不断发展壮大，底蕴深厚、基础牢固；同时，该专业对应“6+1”支柱产业中的轻纺及劳动密集型产业，符合重庆市经济发展方式转变、产业结构优化升级和持续的人才需求。经学院积极申报，市教委批准，服装设计与工艺专业作为市级骨干专业项目得以实施。为了切实有效地推进骨干专业建设，建立专业标准、深化校企合作、加大资源库建设力度、强化师资队伍建设、推进实训基地建设力度，创新人才培养模式、实施课程体系改革、提高

人才培养质量，更好地服务区域经济的发展，学院与重庆段氏服饰实业有限公司开展了深入的合作。

二、企业参与人才培养的具体做法及成效

（一）共同制定专业人才培养方案

重庆段氏服饰实业有限公司根据职业教育发展规律，结合服装行业发展趋势，为学院服装设计与工艺专业人才培养方案详细地提供了服装企业岗位（群）及主要工作内容，为学院服装设计与工艺专业人才培养方案构建培养目标与企业需求相融合、课程体系与工作过程相融合、理论教学与实践教学相融合、专业教师与能工巧匠相融合、校园文化与企业文化相融合的“五融合”人才培养模式提供了真实有效的依据和基础。



（企业人员参与制定科技职院服装设计与工艺专业人才培养方案）

表 1 重庆段氏服饰实业有限公司岗位及主要工作内容

职业 面向	行业 领域	职业岗位 (群)	主要工作内容	所属 部门
初始 岗位	定制 服装	设计助理	协助设计师完成服装设计、方案设计相关的：协助完成服装工艺图制作、服装辅料选样，样衣制作跟踪，服装样衣管理工作等。	工 艺 组 和 设 计 部
		自动裁床裁 剪师	根据公司下达的任务目标，操作智能自动裁床，完成定制服装的批量裁剪和单件裁剪工作，并保障裁剪过程中的质量达到内控标准。	车间
		排版师	根据不同服装特征制定合理的排版方法和排版结构，进行排版，最大效率提高面辅料的利用率，为智能裁床提供高效的排版图。	车间
		改版师	根据客户派工单需求，对不同体型特征的服装对照模板进行版型精修剪改。	车间
拓展 岗位	定制 服装	方案设计师	针对集团单位客户的企业文化设计出与之文化相符合的服装订制方案；各类企事业单位，各类中小企业的服装订制，设计服装款式效果，并汇总成一套完整的方案。在工作中总结款式，设计出符合各行业职业服类型特点的正装；协助业务员，听取客户意见和建议修改设计方案，完善企划方案。	设计 部
		男/女装设 计师	收集国际国内市场服装潮流服装流行趋势信息，根据公司品牌产品分类进行新的产品研发设计工作，为公司开发新产品满足市场变化需求。	设计 部
		工艺图设计 师	根据客户需求和设计方案需求，进行服装工艺图设计制作，精准描述服装款式、工艺、特殊需求，为生产制作后端提供标准的参考依据标准图文数据等。	设计 部
		销售经理	根据销售任务目标，制定销售计划，负责客户开发、客户谈判、客户维护等销售工作，提高公司产品市场占有率。	销售 部
		定制顾问 (导购)	为客户做定制相关的服务：沟通、量体、服饰搭配、设计、修改款式与版型，提取客户意见反馈客户款式设计与技术之间的需求等；为客户提供优质定制服务，提升客户消费频次和销售额度。	专卖 店

职业面向	行业领域	职业岗位（群）	主要工作内容	所属部门
		建模师（高级制版师）	使用博克智能 CAD 制版、建模，满足公司生产部建模版型需求，保障生产高效率高质量生产技术支持。	研发部
		调版师	根据客户体型和量体初始数据通过博克智能 CAD 对版型进行调整，满足裁剪精准数据支撑。	研发部
		样衣师	定制服装和成衣的样衣制作。	研发部

根据重庆段氏服饰实业有限公司岗位（群）及主要工作内容，学院服服装设计专业进一步明确了人才培养的主要能力和素质要求，构建和完善专业课程体系，强化了就业岗位能力与课程设置的有机衔接。

表 2 重庆科技职业学院服装设计与工艺课程设置基础

职业岗位	关键能力	典型工作任务	主要能力与素质要求	支撑课程
初始岗位	设计助理	协助设计师完成服装设计、方案设计相关的：服装工艺图制作、服装辅料选样，样衣制作跟踪，服装样衣管理工作等。	主动学习的心态、团队协作精神、严谨、耐心和韧力、沟通表达能力。服装与服饰设计基础知识、高级定制服装设计基础知识、服装结构设计与工艺知识、面辅料知识、应用 CorelDRAW 绘制工艺图能力、服装制版与制作能力。	职业素养讲座、职业发展与就业指导、服装设计概论、高级定制服装概论、服装量体与人体结构、服装面料与设计、定制服装工艺图设计—CorelDRAW、服装平面制版与服装工艺制作课程群。入职培训。
	自动裁床裁剪师	根据公司下达的任务目标，操作智能自动裁床，完成定制服装的批量裁剪和单件裁剪工作，并保障裁剪过程中的质量达到内控标准。	主动学习的心态、严谨、耐心和韧力、沟通表达能力。服装结构设计与工艺知识、面辅料知识、服装制版与工艺制作能力、操作自动裁剪设备的能力。	职业素养讲座、职业发展与就业指导、服装面料与设计、服装平面制版与服装工艺制作课程群、入职培训。
	排版师	根据不同服装特征制定合理的排版方法和排版结构，进行排版，最大效率提高面辅料的利用率，为智能裁床提供高效的排版图。	主动学习的心态、严谨、耐心和韧力、沟通表达能力。服装结构设计与工艺知识、面辅料知识、服装制版与工艺制作能力、排版的能力。	职业素养讲座、职业发展与就业指导、服装面料与设计、服装平面制版与服装工艺制作课程群、入职培训。

	改版师	根据客户派工单需求, 对不同体型特征的服装对照模板进行版型精修剪改。	主动学习的心态、严谨、耐心和韧力、沟通表达能力。服装量体、服装结构设计与工艺知识、面辅料知识、服装制版与工艺制作能力、改版的能力。	职业素养讲座、职业发展与就业指导、高级定制服装概论、服装量体与人体结构、服装面料与设计、服装平面制版与服装工艺制作课程群、入职培训。
	方案设计师	针对集团单位客户的企业文化设计出与之文化相符合的服装订制方案; 各类企事业单位, 各类中小企业的服装订制, 设计服装款式效果, 并汇总成一套完整的方案。在工作中总结款式, 设计出符合各行业职业服类型特点的正装; 协助业务员, 听取客户意见和建议修改设计方案, 完善企划方案。	主动学习的心态、严谨、耐心和韧力、沟通表达能力。服装量体、服装与服饰设计基础知识、服装结构设计与工艺知识、面辅料知识、应用 Photoshop 进行定制服装方案设计的能力、方案设计说明的撰写能力、高级定制服饰设计和手工艺制作能力(如法式刺绣、礼帽和造花等)。	职业素养讲座、职业发展与就业指导、高级定制服装概论、服装量体与人体结构、服装面料与设计、服饰设计 Photoshop、定制服装方案设计-Photoshop、高定服饰品设计与制作、服装平面制版与服装工艺制作课程群、入职培训。
拓展岗位	男 / 女装设计师	收集国际国内市场服装潮流服装流行趋势信息, 根据公司品牌产品分类进行新的产品研发设计工作, 为公司开发新产品满足市场变化需求。	主动学习的心态、严谨、耐心和韧力、沟通表达能力。服装与服饰设计基础知识、服装结构设计与工艺知识、面辅料知识、男/女装成衣设计能力、图案设计能力、应用 Photoshop 绘制服装效果图、应用 CorelDRAW 绘制款式图、设计说明的撰写能力。	职业素养讲座、职业发展与就业指导、服装设计概论、服装面料与设计、服饰设计 Photoshop、女装成衣设计、男装设计与制作、概念服装设计、概念服装设计与制作、服装平面制版与服装工艺制作课程群、入职培训。
	工艺图设计师	根据客户需求和设计方案需求, 进行服装工艺图设计制作, 精准描述服装款式、工艺、特殊需求, 为生产制作后端提供标准的参考依据标准图文数据等。	主动学习的心态、严谨、耐心和韧力、沟通表达能力。服装量体、服装与服饰设计基础知识、高级定制服装设计基础知识、服装结构设计与工艺知识、面辅料知识、图案设计能力、应用 Photoshop 绘制服装效果图、应用 CorelDRAW 绘制工艺图能力、设计说明的撰写能力。	职业素养讲座、职业发展与就业指导、高级定制服装概论、服装量体与人体结构、服装面料与设计、服饰设计 Photoshop、定制服装工艺图设计-CorelDRAW、服装平面制版与服装工艺制作课程群、入职培训。
	定制顾问(导购)	为客户做定制相关的服务: 沟通、量体、服饰搭配、设计、修改款式与版型, 提取客户意见反馈客户款式设计与技术之间的需求等; 为客户提供优质定制服务, 提升客户消费频次和销售额度。	主动学习的心态、严谨、耐心和韧力、沟通表达能力。服装量体、服装与服饰设计基础知识、高级定制服装设计基础知识、服装结构设计与工艺知识、面辅料知识、图案设计能力、服装制版与工艺制作能力、定制服装设计能力。	职业素养讲座、职业发展与就业指导、高级定制服装概论、服装量体与人体结构、服装面料与设计、服饰设计 Photoshop、定制服装方案设计-Photoshop、高定服饰品设计与制作、服装平面制版与服装工艺制作课程群、入职培训。

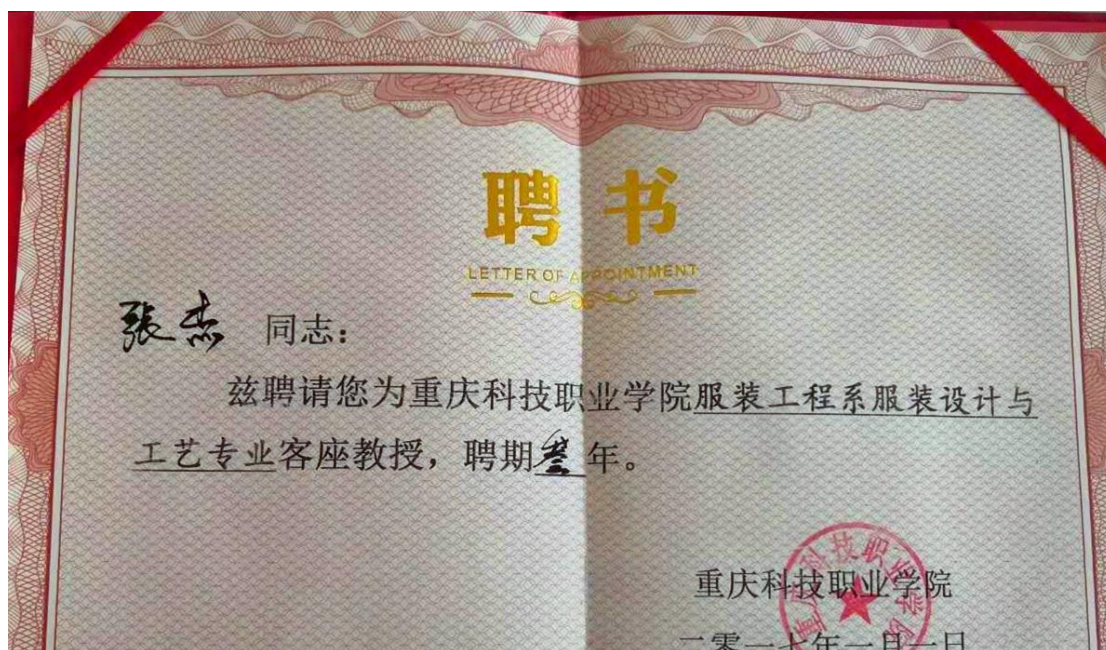
重庆段氏服饰实业有限公司总经理段远红先生、人事总监郭旭先生、人事经理章梁先生、生产部经理张杰先生等一同参加了学院服装设计与工艺专业人才培养方案的制定。

（二）企业在学院建立人才培养基地

2018年4月13日，重庆段氏服饰实业有限公司在学院正式建立人才培养基地。重庆段氏服饰有限公司定期选派管理者、技术专家、能工巧匠到学院服装工程系开展授课、讲座等活动。授课的主要内容为部分核心专业课程的实训项目，讲座的主要内容为服装行业、企业的发展现状、趋势，服装企业的管理模式及文化等。从而进一步增强学生的实际操作能力和专业技能，加深服装设计与工艺专业学生对服装行业的职业认知，不断增强服装设计与工艺专业学生的就业能力。



(重庆段氏服饰实业有限公司在科技职业学院建立人才培养基地)



(科技职院聘请重庆段氏服饰实业有限公司能工巧匠为客座教授)

2018 年，重庆段氏服饰实业有限公司委派企业管理人员、技术专家、能工巧匠到学院开展授课和讲座共计 4 次，受益学生累计 150 人次。

表 3 重庆段氏服饰实业有限公司到科技职业学院授课及讲座情况

序号	时间	企业人员	授课（讲座）内容	学生人数
1	2018 年 5 月 22 日	郭旭	中国服装行业发展趋势	70
2	2018 年 6 月 19 日	张杰	西服打版实训	30
3	2018 年 6 月 26 日	张杰	衬衫缝制实训	30
4	2018 年 10 月 9 日	章梁	2018 级新生专业教育	50

(三) 科技职院在段氏服饰公司建立学生实习实训基地

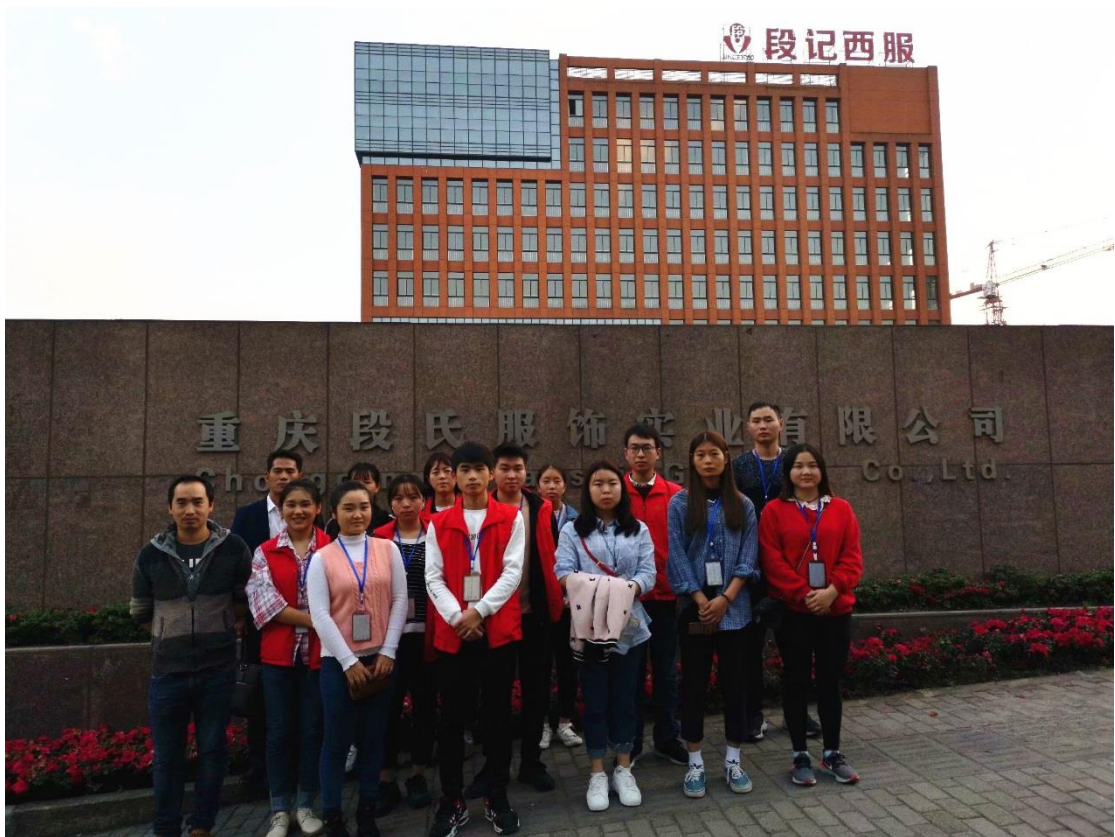
在互惠互利、专业对口、互补共享、动态发展的原则之下，2018 年 4 月 16 日，学院服装设计与工艺专业在重庆段氏服饰实业有限公司正式建立学生校外实习实训基地。该基

地接纳重庆科技职业学院服装设计与工艺专业学生参观和进行现场教学，了解熟悉岗位工作流程和具体工作任务；引导学生对本专业所涉及到的实例进行分析，了解专业的发展趋势；对学生进行劳动态度、职业责任心、纪律性、沟通表达、企业文化、团队合作和学习能力的培养，引导学生积极参加社会活动，全面提高学生综合素质和社会适应能力；接纳学生进行生产实训、实习和顶岗实践。

在安排服装设计与工艺专业学生进行实习前，学院把实习计划、实习大纲和实习指导书送达实习基地，并与基地有关人员共商实习措施。根据实习基地的需求，派送专业对口、数量充足的实习学生。实习期间，学院委派实习指导教师负责学生的实习管理检查工作，并认真履行《实习协议书》中所赋予的职责。实习结束后学院优先向实习基地推荐优秀毕业生。合作企业委派相应的专职或兼职人员负责学生实习的日常管理、实习考核工作。实习生若有违反实习纪律等情况，及时与学院联系沟通；实习结束前，按学院提供的《实习成绩评定表》做好每位学生的实习考核及评定工作。

表 4 重庆段氏服饰有限公司接纳科技职院服装专业学生实习情况

实习岗位	实习人数	实习时间	实习成绩优良率 (%)
设计助理	3	6 个月	66.70
裁床裁剪师助理	4	6 个月	75.00
排版师助理	4	6 个月	75.00
车工	12	6 个月	91.60



(科技职业学院服装设计与工艺专业部分实习生)

(四) 科技职院在段氏服饰公司建立“双师”教师培养基地

从 2018 年 4 月开始，重庆段氏服饰实业有限公司有计划地接纳和安排重庆科技职业学院服装工程系的专业教师进入企业调研考察、指导学生实习、以及到具体的岗位上进行挂职锻炼。特别是在寒暑假时间，科技职院将确定服装设计与工艺专业教师的实践课题，到重庆段氏服饰实业有限公司学习新技术、新工艺、新方法，了解现代生产、管理过程，体验企业生产氛围，完成实践任务，并形成总结和提交实践锻炼考评表，并归入教师专业成长记录档案，并作为职称评

定、绩效考核的重要指标。

表 5 重庆段氏服饰有限公司接纳科技职院服装专业教师实践情况

实习类别	实践人数	实践时间	实践主要收获
指导学生实习	1	6个月	熟悉了企业文化和企业管理
考察调研	4	2天	了解了行业人才需求和岗位能力要求
挂职锻炼	2	1个月	学习了新技术、新工艺、新方法



(重庆科技职院服装专业教师深入企业工作岗位指导学生实习)

三、存在的主要问题

1. 强有力的保障措施不够

重庆段氏服饰实业有限公司与重庆科技职业学院的合作，完全是自发性的行为，这些合作是靠感情和人脉关系维系的合作。虽然校企合作倍受政府、院校、企业、学生、家

长和社会的关注，已经成为评价院校和企业人才培养质量的

重要内容之一，但至今仍没有具体可操作的校企合作实施细则，没有明确政府、职业院校和企业在校企合作中的权利、义务和责任，没有梳理清楚不同主体之间的利益关系，很少有激励企业积极参与校企合作的实实在在的具体措施。

2. 资源利用率有待进一步提高

重庆段氏服饰实业有限公司作为企业，忙于生产和销售，能够完全用于学生实习教学的资源几乎没有；重庆科技职业学院作为非盈利性质的高等学历教育机构，实训室建设完全是用于专业教学，完全无法投入生产使用。企业车间和院校实训室，功能单一，不具备生产和教学为一体的双重功用。

四、下一步打算

1. 加强交流和学习，特别是学习市内乃至全国企业参与高职人才培养取得成功的案例和典范，从中借鉴有用的经验；进一步努力建立健全经费、资源、信息、利益全面协调、维护双方共同利益的长效机制。

2. 充分合理利用有效资源，不断优化、完善生产车间和院校实训室的功能，逐步探索“双基地”建设发展路径，逐步共建共享具备“生产”和“教学”双重功能的资源。

重庆段氏服饰实业有限公司



