



久保田农业机械（苏州）有限公司
参与高等职业教育人才培养

年度报告
(2023)

学校：苏州农业职业技术学院

企业：久保田农业机械（苏州）有限公司

2022年11月20日



目录

一、企业概况.....	1
1.企业规模.....	1
2.经验理念.....	1
3.企业荣誉.....	2
二、参与办学.....	3
1.建立校企订单班.....	3
2.技能大师进课堂.....	4
3.建立校企实训基地.....	4
三、资源投入.....	4
1.经费投入.....	4
2.人力资源投入.....	5
3、设备资源投入.....	5
四、教学科研.....	6
1.专业建设.....	6
2.学生培养.....	6
五、助推企业发展.....	7
六、保障体系.....	8
1.校企职责.....	8
2.政策保障.....	8
七、问题展望.....	9

一、企业概况

1.企业规模

久保田农业机械(苏州)有限公司是久保田(中国)投资有限公司的子公司,成立于1998年,是一家集开发、制造、销售和服务于一体的综合性农机制造商,目前主要从事收割机、插秧机、拖拉机以及其它新型农业机械的研发、生产、销售和售后服务。公司充分利用久保田在世界范围内的技术、管理、资金等方面优势和先进的营销服务经验,不断开拓,在各级农机管理推广部门、经销商、用户和厂家的共同努力下,久保田收割机得到了社会各界的广泛认可,受到了用户的信赖与青睐。久保田已成为国内水稻机械行业的领导品牌之一。在巩固久保田品牌的基础上,公司还根据市场需求、用户需求适时地研究、开发了多种收割机、插秧机、拖拉机等产品,曾被授予江苏省高新企业以及跨国企业研发机构等资格。公司正努力将苏州久保田建设成为日本久保田在亚洲的研发和加工制造中心。



图1 久保田农业机械(苏州)有限公司

2.经验理念

顾客第一

优先获取顾客的需求,在向客户提供有魅力、具有优异性能的产品和服务时,更加注重站在客户的视角考虑任何事情,并规范行为来开展业务。

1、下道工序是客户

不论是什么工作,都要将下道工序的人员作为你的客户来对待,要将品质优良、准确无误的工作产品交给你的客户。

2、不给客户添麻烦

客户购买我们的机器，公司才有发展，所以我们的收入来自客户，因此不将不良品提供给客户，不良发生的时候要迅速进行对应。

以人为本

事业业绩和培养人才如同车的两个轮子，必须齐头并进，要为员工创造一个有竞争、充满活力，勇于展示才华的工作环境，提高企业的核心竞争力。



图2 公司员工文体活动

贡献社会

以农业机械化发展作为我们的社会使命，在利用久保田集团所拥有的技术和产品为中国农业现代化做贡献的同时，通过事业和慈善活动为中国社会做贡献。

- 1、为提高中国的农业机械化水平，制造出品质优良的产品；
- 2、创造更多的就业机会；
- 3、积极参加公益捐助。



图3 公司员工社会服务

3.企业荣誉

公司研发实力雄厚，产品体系完善，拥有自主知识产权和生产基地，充分利用久保田在世界范围内的技术、管理、资金等方面的优势和先进的营销服务经验，不断开拓进取，产品行销全球，获“高新技术企业”、“跨国企业研发机构”、“全国农机行业优质服务先进单位”、“全国用户满意品牌”、“纳税大户”、“中国机械

工业百强企业”等荣誉称号。



图 4 公司部分荣誉展示

二、参与办学

1. 建立校企订单班

2020 年苏州农业职业技术学院与久保田农机（苏州）有限公司共同建立了订单班，已建成久保田班两个。在订单班人才培养过程中，校企双方根据产业发展需求和专业人才培养目标，不断优化专业人才培养方案，构建了“政、产、学、研、用”五位一体的协同育人模式。经过校企的共同努力，久保田学徒班于 2022 年 11 月入选苏州市职业教育现代学徒制建设项目。



图 5 校企合作办学

2.技能大师进课堂

在订单班建设的基础上，学校与久保田公司共建了以“江苏省技能状元”梁双翔为领办人的农机维修技能大师工作室。该工作室现有成员 12 人，其中获得全国技术能手称号 2 人，江苏省技术能手 2 人，高级技师 2 人，高级工程师 2 人，技师 8 人。以“传承、创新、合作、贡献”为理念，持续弘扬“工匠精神”，为学校高技能人才培养贡献了力量。



图 6 梁双翔大师工作室

3.建立校企实训基地

2020 年以来学校与久保田农机苏州（苏州）有限公司共建了“久保田培训中心”公司实训基地和“常熟市龚巷”校外实训基地。企业导师与学校教师同堂教学，让学生深入生产一线，真正的实现了“做中学、做中教”的教学模式。



图 7 校企实训基地教学

三、资源投入

1.经费投入

为鼓励久保田班学生勤奋成才，培养积极向上的学习风气，表彰优秀学生，

设立久保田奖学金，共设三个等级，一等奖为 2000 元，二等奖为 1500 元，三等奖为 1000 元，于大二下学期发放。

企业负责在冠名班学生实习期间为学生提供免费住宿与工作餐；实习津贴为每生 3500 元/月，绩效提成加班另算。

2.人力资源投入

企业组建由技术骨干组成的导师团队每周来校授课。

表 1 久保田农业机械（苏州）有限公司导师一览表

序号	姓名	曾获荣誉	单位
1	梁双翔	全国拖拉机作业技能能手、江苏技能状元、江苏工匠、江苏省 333 高层次人才培养对象、苏州技能状元、苏州时代工匠等	久保田农业机械（苏州）有限公司
2	韩永江	全国技术能手、江苏省农业技术能手、苏州市“五一”劳动奖章等	久保田农业机械（苏州）有限公司
3	李先品	全国技术能手、江苏省五一劳动奖章、江苏省技术能手、江苏省青年岗位技术能手等	久保田农业机械（苏州）有限公司
4	琚建红	江苏省技术能手、苏州技能状元等	久保田农业机械（苏州）有限公司

3、设备资源投入

为满足校企合作课程教学，久保田农业机械（苏州）有限公司先后捐赠了 30 余万元的教学设备，仅 2022 年就捐赠了拖拉机、收割机、发动机教具等价值 11.2 万元的设备，另外久保田农业机械（苏州）有限公司还提供实验、实训的场地支持。

表 2 久保田农业机械（苏州）有限公司 2022 年捐赠清单

品牌	区分	名称	型号	机号	发动机号	数量	价值（元）	
久保田	整机	轮式拖拉机	M954KQ	9502355	CEJ0033	1 台	40000	
		半喂入收割机	PRO588I-G	PB10003	BGC2712	1 台	60000	
	教具	发动机剖面教具	V2403	-	-	1 套	3000	
		变速箱剖面教具	拖拉机	-	-	1 套	3000	
		变速箱教具	PRO688Q	-	-	1 套	3000	
		插秧机构总成	SPV-6CMD	-	-	1 套	3000	
	合计						6 台套	112000

四、教学科研

1.专业建设

校企双方融合资源优势，通过共同制定设施农业与装备专业人才培养方案，共同实施培养，课程内容与职业标准对接、教学过程与工作过程对接，实现校企人才协同育人模式。

针对校企合作课程，校企双方进行更加深入的洽谈。为了让企业导师的教学方式便于学生理解掌握，智能农机装备教研室组织教师对企业导师进行了较为详尽的教学方式、教学方法培训，并通过具体的课程说课，让企业导师对于如何更好的把企业实际代入课堂有了更加直观的认识。

2.学生培养

设立校企合作课程《农机维护与维修》、《收割机的操作与使用》和《插秧机的操作与使用》，校企导师来校授课，将企业文化融入教学内容、学生活动中，让课堂与岗位、教育与活动紧密结合起来，强化对学生职业素养、职业忠诚、职业态度的塑造，提升专业认同度和专业自信。重视学生工程实践+创新能力的培养。

以企业岗位能力需求为出发点，建立“始业教育—专业教育—就业教育”的三段式课程体系。第一阶段“始业教育阶段”，企业通过开展参观、岗位介绍、技能

大师面对面等活动，形成初步的职业意识，初步树立专业思想，养成职业意识。第二阶段“专业教育阶段”，根据职业岗位要求确定专业核心课，强化专业知识教育。第三阶段“就业教育阶段”，学生通过到久保田公司培训、实操、顶岗实习等活动，进一步了解久保田公司的岗位需求和 workflows，增强就业意愿。



图 8 企业工程师课堂教学



图 9 实习基地现场教学

五、助推企业发展

2020 年至今，学校与企业深度合作，实现了典型岗位、典型产品和典型案

例进课堂，开展了项目化教学模式，联合培养了超过 100 人的复合型技术技能人才。苏州农业职业技术学院先后为久保田农业机械（苏州）有限公司输送复合型技术技能人才 30 余人，解决了企业用人、育人的问题。校企合作课程的开展极大的缩短了企业的新职工培训时间，为企业节省了用工成本。

六、保障体系

1. 校企职责

明确校企双方职责、分工，实行“双导师”制度，专业教师负责理论知识讲授，企业导师负责岗位技能传授。制定工作职责、学徒实习管理制度、学徒实习考核制度等。推进“企业进校、专业共建”双主体育人模式。实施项目化教学，开展素质提升活动，形成企业与学校联合招生、联合培养、一体化育人的现代学徒制长效机制。

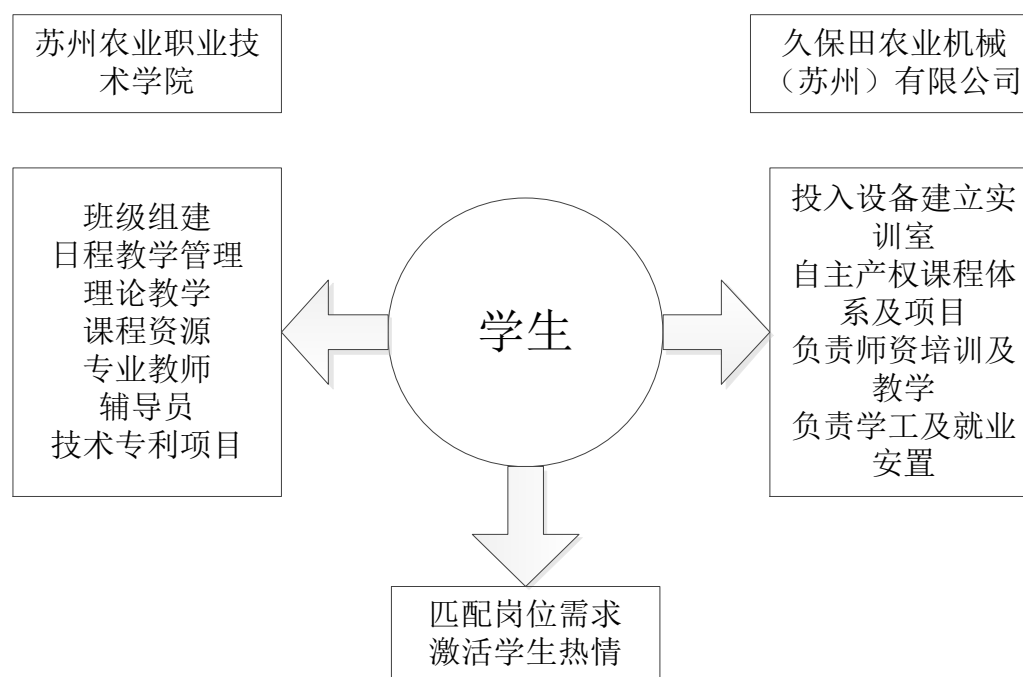


图 10 校企专业共建共管模式

2. 政策保障

江苏省积极推进行业企业发展职业教育。企业可联合举办职业院校或与职业院校合作办学。按有关规定足额提取教育培训经费，主要用于职工教育和培训，切实提高企业全员素质。所有企业新上项目都要安排员工技术培训经费。

七、问题展望

制度建设和机制建设还不够完善，虽然校企双方已经制定了一些相关制度，但是随着工学结合人才培养模式的进一步深化，如何建立健全专业共建共管共享机制，实现校企的教育资源有力整合和有效汇聚还不够完善，有待于在今后实践中进一步探索和完善。