



江苏海事职业技术学院  
JIANGSU MARITIME INSTITUTE

# 招商局金陵船舶（南京）有限公司 参与高等职业教育人才培养年度报告(2023)

江苏海事职业技术学院 船舶工程技术专业

二〇二二年十二月



## 内容真实性责任声明

江苏海事职业技术学院和招商局金陵船舶（南京）有限公司共同对《招商局金陵船舶（南京）有限公司参与高等职业教育人才培养年度报告（2022）》及相关附件的真实性、完整性和准确性负责。

特此声明



法定代表人（签名）：



2021年12月2日



法定代表人（签名）：

2021年12月2日

## 一、企业介绍

招商局金陵船舶（南京）有限公司创建于1952年，2009年，长航集团与中外运集团重组整合成为中外运长航集团，2015年年底，中外运长航集团整体并入招商局集团。2020年，企业由“南京金陵船厂有限公司”更名为“招商局金陵船舶（南京）有限公司”。招商局集团高度重视企业发展，将“金陵船舶”作为品牌，分别将位于扬州、威海的旗下企业更名为招商局金陵鼎横船舶（扬州）有限公司、招商局金陵船舶（威海）有限公司。当前公司是招商局中国集团旗下最大的造船骨干企业，国家一级I类钢质船舶生产企业，高新技术企业，拥有外贸进出口自营权，被中国海关列为保税工厂。已通过质量、环境、职业健康安全三合一体系认证。工厂设有南京、仪征两大厂区，占地总面积123万平方米。企业工艺装备先进，技术力量雄厚，与世界主要船级社建立了长期友好合作关系，能按照国际通行规范建造高品质的滚装船、液货船、散货船、集装箱船、三用工作船、浮船坞、全潜船等。以空客A380滚装船、10300吨滚装船、46000吨油船为代表的品牌产品多次在国际、国内船型评比中获奖。

招商局金陵船舶（南京）有限公司曾创造了中国乃至全球造船业的多个“第一”，如建造的空客A380飞机大型部件的滚装船、6700车位汽车运输船、3800车位国内首艘智能型汽车运输船等均是当时第一。其手持20条滚装船订单，占世界的20%，其“滚装船”系列入选工信部第六批制造业单项冠军产品。

## 二、校企合作概述

为贯彻落实《国务院关于加快发展现代职业教育的决定》（国发〔2014〕19号）文件精神，进一步整合校企资源，发挥各自优势，共同培养符合经济社会发展和企业需要的高素质技术技能型造船人

才，根据江苏海事职业技术学院和招商局金陵船舶（南京）有限公司发展战略，2014年依托江苏海事职业技术学院船舶工程技术等专业，成立江苏海事职业技术学院金陵船舶学院。自共建产业学院和船舶设计院以来，双方围绕新船型技术开发、专业共建共管、人才联合培养、课程资源开发等方面开展了广泛的合作，从2015年起持续开展船舶生产设计现代学徒制班，每年组织一个班的学生在企业开展为期6个月的实习，累计为企业培养了100余名高素质技术技能人才；双方联合申报获批江苏省高等职业教育产教融合实训平台（2016年）和江苏省高等职业教育产教融合集成平台建设项目（2019年）；联合江苏科技大学开展船舶工程技术专本衔接“3+2”联合培养，联合共建船舶设计研究所，联合申报并获得2017年江苏省教学成果奖特等奖，2018年国家教学成果奖二等奖，2022年江苏省教学成果奖二等奖。2022年校企联合申报的江苏省职业教育校企合作示范组合培育项目获得立项。此外，双方还开展了技术攻关，员工培训，资产互投共用等多种形式的合作。



图1 金陵船舶学院揭牌仪式



图2 高技术船舶设计研究院



图3 2022年续签“金陵船舶学院”合作协议

### 三、企业参与人才培养过程

#### (一) 构建“三位一体”的运行机制

基于产业学院，校企共建先进船舶制造产教融合平台，结合企业生产特点和学校教学特点，发挥各自优势，按照船舶生产建造流程，在对方场地建立设计室、工作室、实训室等教学和工作场所，形成了“厂中有校”和“校中有厂”的有效互补，建立了覆盖“一条船”建造全流程的教学要素，满足了船舶建造工学结合，理实一体的教学需求。实现了资产的互投共用，形成“你中有我，我中有你”，相互融合的合作模式，突破了公有制单位资产管理难题，探索了“资产归我、管理归你”的有效形式。经过多年探索，构建了产业学院建设投入与管理运行机制，由校企共同组建平台管委会，组建对应合作组，形成了校长对厂长、副校长对副厂长、院长对人力资源部长，副院长对人才资源部副部长、教师对企业技术人员、学生对师傅的对应和合作关系，建立了产业学院组织、资源和保障“三位一体”的管理机制，建成了国家级船舶工程技术骨干专业、国家级先进船舶制造生产性实训基地、全国舰船科普教育基地和江苏海事高新船舶设计研究院。

## （二）共建现代学徒制试点

结合现代职业教育理念，根据南京金陵船厂用人需求开办了“金陵船厂现代学徒制试点班”，依据《金陵船舶学院现代学徒制试点班管理办法》，双方共同商定人才培养方案，根据定向培养要求共同开发课程，由学校教师、企业专家共同授课，校企共同育人，双主体办学，培养企业所需的船舶生产设计、船舶装配（建造）等方面人才。发挥学校资源优势，承担企业员工岗位适任、能力提升等培训。



图4 学校领导到典型船型考察

## （三）创新“3111”人才培养模式

以培养船舶建造能力为目标，按照船舶建造过程和人才培养成长规律，以真实的实践项目为驱动，探索“认知—实践—实习—生产”四级能力提升培养路径和“3111”校企共育、工学交替的人才培养模式，即：探索实践在前三个学期，由校企混编师资团队授课，通过校外实习基地和校内实训基地完成专业基础平台教学（认知+实践），培养学生“爱船”的兴趣；第四学到合作企业，由教师和企业兼职教师共同实施“双导师制”的顶岗实习（实践+实习），增强学生“造船”

的潜力；第五学期在校中厂，依托企业真实项目，完成船舶生产设计实习（实习+生产），提升学生“兴船”的能力；第六学期学生进企业，进行准就业岗位锻炼（生产）。

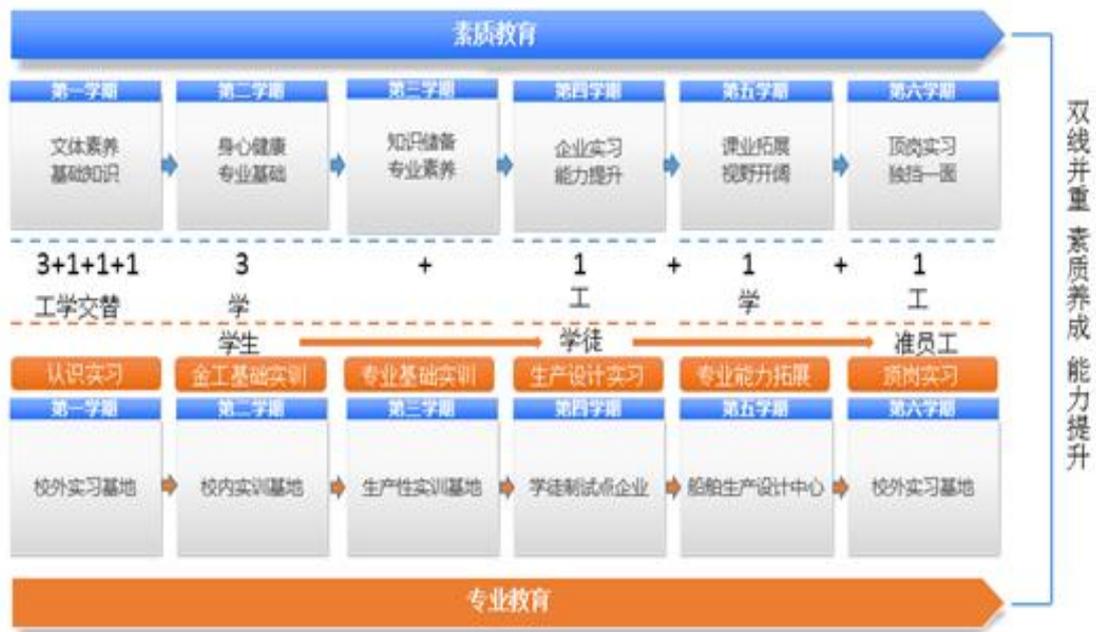


图5 现代学徒制人才培养模式

#### （四）重构专业教学体系

以“面向船舶建造全过程、掌握造船技术全流程”为专业建设思路，构建以船舶建造过程为主线的“一条船”工程教学体系。

①“阶梯型”课程体系：将船舶知识体系与建造过程连贯设计，将教学内容与技术革新同步融合，推进“造船岗位与课程设置、造船任务与课程内容、造船规范与课程标准”对接，按照“认知—实践—应用—创新”四级能力提升规律，构建了基于船舶建造全过程的“阶梯型”课程体系；

②“显隐型”实训平台：校企共建共享覆盖船舶建造全过程的“显性”生产实训平台（装配、检验等20个实训室）和“隐性”仿真实训平台（船舶设计、仿真建造等10个实训室）。形成了真船（1000箱集装箱船）、真机（轮机自动化机舱）、真馆（船舶馆）等覆盖“一

条船”建造全流程的“内外互补、厂校融通”的实践教学体系，推进了教学过程与生产过程的有效对接；

③“融合型”师资队伍：专兼结合，汇聚 校企的高管、高工、教授、大师等高端人才 70 余人，构建了满足“一条船”教学全过程的“双职称型、双能力型”的专业师资队伍；校企师资分工配合，培养了能登讲台的技术员和能讲技术的专业教师；

④“理实型”教学模式：以企业实船项目为载体，分解典型工作任务，建立工程基础模块、识图制图模块、材料加工模块等十大教学模块，20 门专业课程，设立设计、加工、成型、装配、舾装、涂装、检验等 7 类 120 个实践项目，实施理实一体化教学，借助现代信息技术手段，循序渐进，培养学生掌握造船技术全流程。

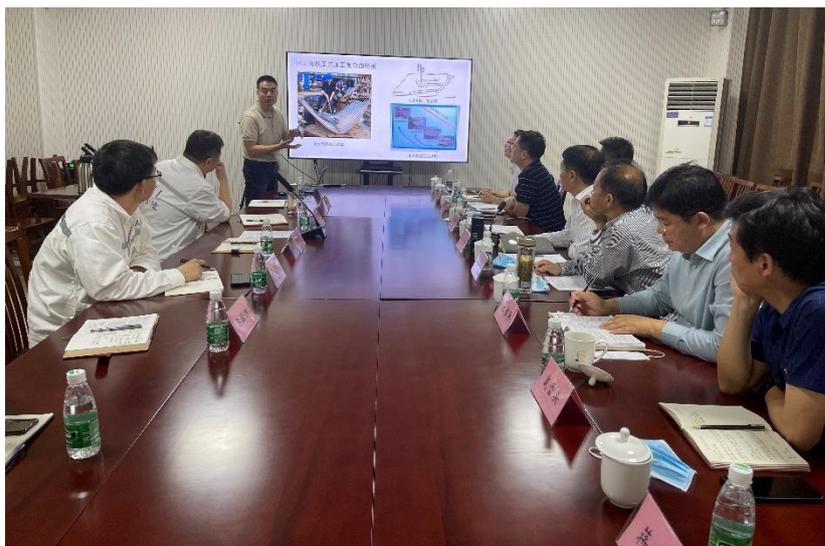


图 6 专业教师给企业介绍新技术应用

#### 四、校企合作成效

##### （一）专业综合实力得到提升

专业综合实力大幅跃升至全国前列，校企合作构建了覆盖“一条船”建造全过程的专业课程体系和实践教学体系，聚集了高管、高工、教授、博士等 70 余人的强大师资队伍。建成国家级骨干专业、国家级生产性实训基地、全国舰船科普教育基地，入选教育部职业教育教

师教学创新团队，承办 2021 年和 2022 年全国职业院校技能大赛船舶主机和轴系安装赛项（专业唯一国赛）均获一等奖，学院获得 2021 年江苏教育系统“先进集体”称号，获得 2017 年江苏省教学成果特等奖，2018 年国家教学成果二等奖，2022 年江苏省教学成果二等奖。

## （二）人才培养质量不断提高

自 2015 年起，累计 8 个班 300 余人参与船舶设计卓越班现代学徒制培养，参与完成 10 多条船型的设计和开发。现有 140 余人（占正式员工 1/10）在金陵船厂工作，大部分担任部长，科长，车间主任，组长等技术管理岗位，有力促进了企业发展。学生在企业实践基础上，参加各类竞赛，获得“挑战杯”全国特等奖、技能大赛国赛等一等奖以上 50 余项。

## （三）助力企业入选江苏省产教融合型企业培育名单

自 2014 年共建产业学院和研究所以来，双方围绕新船型技术开发、专业共建共管、人才联合培养、课程资源开发等方面开展了广泛的合作，获批省级产教融合集成平台等 3 个建设项目，学院多位教师参与企业系列滚装船汽车甲板变形预测和精度控制研究项目，助力企业克服技术难题，持续扩大滚装船建造优势，滚装船产品入选 2021 年工信部第六批“单项冠军”。企业技术人员参与专业建设和现代学徒制培养，2022 年校企深度合作助力企业入选江苏省产教融合型企业培育名单。双方联合申报的江苏省职业教育校企合作示范组合培育项目获得省教育厅公示批复。

组织机构 新闻中心 政府信息公开 网上办事 公众参与 文献资料

首页 > 新闻中心 > 通知公告

## 2022年江苏省职业教育校企合作示范组合 培育项目评审结果公示

发布日期: 2022-09-30 19:43 来源: 职业教育社 浏览次数: 3475次 字体: 大 中 小

根据《省教育厅关于开展2022年江苏省职业教育校企合作示范组合培育工作的通知》（苏教职函〔2022〕27号）要求，经学校自主申报、专家评审，遴选了100个江苏省职业教育校企合作示范组合培育项目。现将遴选结果予以公示，公示时间为9月30日—10月11日。

若对遴选结果有异议，请书面向省教育厅职业教育处反映（联系电话：025-83335667，地址：南京市北京西路15号教育大厦608室，邮编：210024）。届时请注明本人的真实姓名、单位、地址、邮编和电话，以便联系。

附件: [2022年江苏省职业教育校企合作示范组合培育项目公示名单.pdf](#)

省教育厅  
2022年9月30日

15	江苏海事职业技术学院	招商局金陵船舶（南京）有限公司	金陵船舶学院
----	------------	-----------------	--------

图7 江苏省职业教育校企合作示范组合培育项目立项