

湖南德人牧业科技有限公司参与常德职业技术学院

高等职业教育人才培养 年度报告（2023）



目 录

一、企业概况.....	5
二、企业参与办学总体情况.....	6
三、企业资源（包括有形资源、无形资源和人才资源）投入.....	7
四、企业参与教育教学改革，专业建设，课程建设，实训基地建设，学生培养.....	10
五、助推企业发展.....	13
六、问题与展望.....	14

图目录

图 1 常德职业技术学院与湖南德人牧业科技有限公司校企合作签约仪式	7
图 2 学生正在进行岗位实习	11
图 3 参加岗位实习的同学们.....	13
图 4 2020 级牧医班实习照片分享	14

表目录

表 1	2022 年湖南草畜产业学院校企合作班级情况统计表...6
表 2	2022 年课程标准和岗位岗位统计表.....12

湖南德人牧业科技有限公司参与常德职业技术学院 高等职业教育人才培养年度报告（2023）

一、企业概况

湖南德人牧业科技有限公司是湖南省液态奶全产业链制造企业，传承于 1952 年长沙乳牛场。拥有省畜牧研究所、常德西湖管理区两大核心基地。公司总投资 2.5 亿元，拥有年产 4 万吨乳品工厂、烘焙工厂、年产 10 万吨牧草加工厂、三个 2000 头规模牧场、1 个国家 AAA 级旅游景区、以及近百家德人牧香鲜奶吧。牵头组建“国家级星创天地”、“湖南省乳业产业技术战略联盟”、“湖南省牧草资源与秸秆综合利用中心”等 5 项科研平台，先后获评国家休闲观光牧场、农业部国家现代农业科技展示基地、农业部畜禽养殖标准化示范基地、国家产业强镇，是湖南省首批特色产业小镇，湖南省农业产业化龙头企业、湖南省工业旅游示范点、湖南省高新技术企业、湖南省专精特新“小巨人”企业、湖南省学生专用奶生产企业、湖南省 5 个 100 工程企业。

公司通过“1+X”乳业全产业链模式，围绕一杯鲜奶，将牧草种植、奶牛养殖、乳品加工与销售、休闲观光、创新创业融合一体，把与鲜奶相关联的产业衔接起来，打造具有洞庭优势和产业特色的乳业产业集群。公司通过五年的技术攻关，已经成功在常德西湖管理区探索出一条从品种选育、种植栽培、机械收割到青贮加工的完整的牧草产业标准体系，自主研发出适宜南方地区的收割机械和牧草产品，填补了长江以南苜蓿草产业的空白，制定了一整套可规模化复制的模式。其中“南方优质生态牛奶与饲草

奶牛高效耦合循环技术”、“青饲料收割机研制与农艺融合技术研究”达到国内领先水平，并参与完成紫花苜蓿地方标准。

二、企业参与办学总体情况

成立于2022年5月的“湖南草畜产业学院”是常德职业技术学院与湖南德人牧业科技有限公司共建的校企合作单位（图1）。湖南草畜产业学院将常德职业技术学院与湖南德人牧业科技有限公司深度融合，联合政府、行业、企业等多个主体，以多方资产融合和契约制度为载体，以资源共享、价值共创、利益共享、风险共担为原则，推动“政、行、企、校”在人才培养、技术创新、社会服务、成果转化、产业引领等领域深度融合发展，打造成为集“产、学、研、转、创”五位一体、多功能、多主体深度融合的新型办学实体。产业学院以服务特定产业集群为宗旨，以培养高素质、复合型、创新型技术技能人才为核心，整合“政、行、企、校”等多方资源，搭建校企合作新平台。为高职院校人才提质培优、增强社会服务能力等提供了重要参考（表1）。

表1 2022年湖南草畜产业学院校企合作班级情况统计表

班级	人数	专业	备注
牧医大专 2201 班	55	畜牧兽医	
牧医大专 2202 班	55	畜牧兽医	



图 1 常德职业技术学院与湖南德人牧业科技有限公司校企合作签约仪式

三、企业资源（包括有形资源、无形资源和人才资源）投入

湖南草畜产业学院依托德人牧业现有的 5 个国家级、省级科研、创新平台及技术成果等优势资源，以“创新、高效、系统”为核心理念，下辖科研团队 8 个，拥有合作专家 38 人，其中湖湘英才 2 人，省 121 工程人才 2 人，国家万人计划人才 1 人。针对我省奶牛和肉牛制品产量不高、品质不稳等现状，以集聚创新人才、服务奶业发展、推广生态奶业模式为目标，围绕“提升湖南奶业产业技术水平”一条主线，主攻“紫花苜蓿栽培与利用、奶牛健康养殖、优质乳品加工、非常规饲料开发与利用”四大领域，建设“科研试验及检测中心、牧草产品研发中心、低温乳品研发中心、成果推广及技术服务中心、创新创业中心”五个中心，形成“奶业人才培养、关键技术攻坚、成果转化推广、产品设计研

发、高新企业培育、技术合作交流”等六大功能，打造“产、学、研”集成的新型产业学院，促进德人牧业打造“南方液态奶产业标杆”，推动区域内草食家畜生产水平与畜产品及乳制品品质的提升。秉持“求真务实、敢为人先”的精神，逐步解决“南养牛，养牛难”的共性技术瓶颈，带动省内草畜行业企业的全面发展。

魏仲珊研究员，任湖南德人牧业科技有限公司董事长，中国农业科学院、湖南农业大学、中南林业科技大学硕士研究生校外导师，湖南省奶业协会副会长、湖南省食品行业联合会副会长、芙蓉区自然科学研究会理事长、常德市人大常务委员会特聘专家、常德市人民政府重大行政决策专家咨询委员会专家。先后主持部、省、市级课题 30 余项，“牛奶与牛肉产量和品质提升关键技术研究与集成示范项目”得到省科技重大专项支持；获湖南省科技进步二等奖 2 项、三等奖 1 项，市科技进步一等奖 1 项、二等奖 3 项；在国内外刊物发表论文 30 余篇，拥有科技成果 5 项，获国家发明专利 14 项。组建“湖南省牧草资源与秸秆综合利用工程技术研究中心”、“湖南乳业产业技术创新战略联盟”、“湖南省现代农业草食动物体系湘北试验站”等科研平台并担任负责人。

德人牧业星创天地以湖南德人牧业科技有限公司为运营主体，2015 年 11 月开始建设，为湖南省首个农业创新创业服务平台。主要建设“德人牧业星创天地”高标准孵化办公场所，并配备项目路演、辅导和孵化项目办公设施。实现年产值过亿元，实施一二三产业全面融合，广泛采取“公司+基地+合作社+农户（家庭农场）+创客”的创新创业示范、服务、带动模式，在产业链各环节带动返乡青年、大学生、城镇居民兴业致富。2016 年 11 月，成功

入选首批国家级星创天地。

南方牧草资源开发与利用湖南省工程研究中心围绕作物育种、作物栽培、动物营养、动物饲养等农业生产技术的开发应用，开展适合南方地区的牧草品种选育、牧草生态高效种植、牧草饲料化加工利用、牧草生产机械化设备及系统集成等方面研究。突破牧草品种性能优化、牧草生产全程机械化、牧草安全生产、牧草多品种耦合高效利用等关键共性技术。依托德人牧业科技有限公司的科研力量和科技条件，联合中国农业科学院麻类研究所和湖南省畜牧兽医研究所的科技力量和研究基础以筛选适合南方种植的优质牧草品种，开展优质牧草高效生产技术研究，研制牧草收割及与农艺融合技术，开展鲜喂和青贮打包及产品商业价值实验与示范，从事牧草种植与农业秸秆综合利用技术研究。

湖南乳业产业技术创新战略联盟成立于 2017 年，由省科技厅批准组建。联盟以湖南德人牧业股份有限公司为理事长单位和常设机构秘书处，由省内 20 家科研机构与乳企组成。联盟建立了以企业为主体，以市场为导向、产学研相结合的技术创新体系，针对我省乳业奶牛单产不高、饲料品质不高、鲜乳自给不足、规模养殖不足以及乳品加工业长期存在的质量安全、技术装备、配料包材等问题，以乳品营养、生物技术和工程科学为基础，以乳品高效、安全加工与资源高效利用为目标，突破我省乳业发展技术瓶颈，形成湖南乳业共性技术创新集成，建立核心技术体系，并进行成果示范推广。

湖南省草食动物产业技术体系湘北试验站依托湖南德人牧业科技有限公司建设，在牧草的种植加工方面，尤其是紫花苜蓿、

饲用苕麻的利用与推广方面，以及奶牛生态养殖关键技术的集成与应用，进行深入持续的攻关合作。德人牧业与中国农科院麻类研究所、中国科学院亚热带农业生态研究所、湖南农业大学和湖南省畜牧兽医研究所等科研机构开展产学研合作，组建了以中国工程院印遇龙院士为顾问、国家二级研究员戴求仲博士为首的一批博士和高级专家组成的创新团队，团队成员谭支良博士、研究员，王敏博士、研究员，李志才副研究员，段洪峰副研究员，高帅高级畜牧师，吴端钦博士，林谦博士，张志飞博士、教授，唐守伟研究员，朱四元博士，王延博士，郑霞博士，刘洋博士，王锋博士，李华丽博士等。

四、企业参与教育教学改革，专业建设，课程建设，实训基地建设，学生培养

湖南草畜产业学院使产业链、企业岗位群等层面的技能素质目标和实际技术需求深度融合，发挥市场在教育资源配置中的重要作用，促进政行校企合作命运共同体的建立。湖南德人牧业科技有限公司对湖南草畜行业发展研究、岗位需求调查、职业能力分析、课程体系转化，将最新的技术、最前沿的工艺与生产流程转化为生产力，推进科技成果使用。南草畜产业学院能承担起产业技术培训的重任，解决产业人才能力持续提升、适应产业发展的实际问题，促进所服务区域产业的可持续发展与壮大。升级更新科研服务团队技术技能，预判性调整专业结构和人才培养方案，确保人才培养规格与当前区域产业集群核心需求匹配。根据企业岗位技能和综合技能的要求，制定和完善课程体系设计、实践教学比例、顶岗实习安排等（图2）。



图2 学生正在进行岗位实习

12月，湖南省教育厅发文公布湖南省“楚怡”产教融合实训基地计划建设单位名单（湘教通[2022]329号）。湖南德人牧业科技有限公司与常德职业技术学院合作的湖南草畜产业学院产教融合实训基地以强大的竞争力位列湖南省“楚怡”产教融合实训基地计划建设单位名单。湖南德人牧业科技有限公司选派高级职称人员作为常德职业技术学院客座教授，对在校学生进行专业讲座或授课，对于紫花苜蓿种植利用，奶牛饲养管理，牧草加工，乳制品生产，以畜牧业为主题的牧业小镇旅游，现代企业制度及管理等进行基于企业实际的全方位的授课和技能训练（表2）。

表2 2022年课程标准和岗位岗位统计表

序号	课程标准名称	序号	岗位标准名称
1	畜牧兽医技能	1	化验统计、兽医、繁殖、产房犊牛、挤奶、TMR 饲喂、营养
2	乳品加工技术	2	前处理、在线检测、理化和微生物检验、分装牛奶、打码、包装
3	牧草种植与加工	3	认识牧草、检测牧草水分、认识牧草加工机械、过磅

2022年开始岗位实习的常德职业技术学院农业与经济系的畜牧兽医专业的学生120名，按照湖南草畜产业学院的教学与学生管理方式进行教学实习与生产实习，涵盖了牧草种植加工技术，奶牛饲养管理技术，奶牛常见疾病的诊断、预防及治疗方法，乳品的生产流程，液态奶制品安全检测技术，湖南德人牧业科技有限公司企业文化等，同学们工作认真负责，热爱本职工作，工作有热情，积极性高，乐于接受任务，合作互助精神好，同事间关系良好，积极参与到湖南德人牧业科技有限公司“湖南省牧草资源与秸秆综合利用工程技术研究中心”、“南方牧草资源开发与利用湖南省工程研究中心”等科研平台的建设与维护；积极参与冬闲田及多年生高效紫花苜蓿种植技术等国家、省部级的科技攻关项目。湖南草畜产业学院对岗位实习进行的探索与实践，服务企业，为社会提供优秀毕业生，为职业技术学院创新性人才培养提供了有益经验（图3、图4）。总结的“湖南草畜产业学院岗位实习探索与实践”论文已经发表。紫花苜蓿多糖对奶牛免疫及产奶相关性状的影响和分子机制研究已经被湖南省教育厅立项。为满足同学们岗位实习，湖南德人牧业科技有限公司2022年一年仅此一项就投入了15万元。



图3 参加岗位实习的同学们

五、助推企业发展

“湖南草畜产业学院”围绕草畜产业发展，共启培养素质高、能力强、技术过硬的优质人才新篇章。实现“耗粮型畜牧业”向“草食家畜饲喂”转变，缓解粮食安全压力，丰富市民菜篮子。加快构建“粮饲兼顾、农牧结合、产加一体”的新型种养结构，推广紫花苜蓿、青贮玉米等饲料作物种植，逐步实现从耗粮型畜牧业向草食畜牧业转变，推进优质牧草本土化，降低草食畜牧业生产成本。畜牧兽医专业120名学生在湖南德人牧业科技有限公司岗位实习时就接触到了降本增效的科研项目，其中李智等同学留在了湖南德人牧业科技有限公司工作，为公司增添了新鲜血液。

常德职院农经系 2020 牧医 1 班实习照片分享

自做早餐



排队就餐



聆听讲座



分享考评



院系领导关怀



兽医实习



清理牛舍



见证签约



图 4 2020 级牧医班学生实习照片分享

六、问题与展望

湖南德人牧业科技有限公司参与常德职业技术学院高等职业

教育人才培养方面进行了有益的探索，在明年需要规范、稳定、配套的制度体系建设，从而建立长期稳定的合作关系。选择更多的老师职工互派，加强政府引导支持的作用和效果，争取行业协会对湖南草畜产业学院发挥更大作用。