



河北工业职业技术大学  
Hebei Vocational University of Industry and Technology



# 企业参与高等职业教育质量年度报告 2023

河北工业职业技术大学

2022年12月





# 中芯国际集成电路制造（北京）有限公司 参与高等职业教育人才培养年度报告 (2022 年)



## BJ 300mm Fab Phase 1 & BJ 300mm Fab Phase 2

厂址：北京经济技术开发区（亦庄），文昌大道18号

电话：+86 (10) 6785 5000

传真：+86 (10) 6788 5936



河北工业职业技术大学

2022 年 12 月



## 目 录

一、企业基本情况 .....	1
(一) 企业简介 .....	1
(二) 企业文化 .....	1
(三) 培训方案 .....	2
二、企业参与高等职业教育情况 .....	4
(一) 建立订单班 .....	4
(二) 企业技术人员进行专业现场教学 .....	5
(三) 招聘优秀毕业生 .....	5
三、助推企业发展情况 .....	6
四、预期与展望 .....	7



## 一、企业基本情况

### （一）企业简介

中芯国际集成电路制造（北京）有限公司——成立于 2002 年，是中芯国际与北京市政府共同投资设立中国内地技术最先进、配套最完善、规模最大、跨国经营的集成电路制造企业，提供 0.35 微米到 14 纳米不同技术节点的晶圆代工与技术服务，包括逻辑芯片，混合信号/射频收发芯片，耐高压芯片，系统芯片，闪存芯片，EEPROM 芯片，图像传感器芯片电源管理，微型机电系统等。企业经营范围包括：半导体（硅片及各类化合物半导体）集成芯片的制造，与集成电路有关的开发、设计服务、技术服务、光掩膜制造、销售自产产品等。

我们拥有强大高效率的制造能力、强调成本效益的原型技术以及含光罩制造在内的全方位高附加值服务，旨在帮助客户实现产品快速上市，并降低成本。中芯的制造过程与技术符合最高的业界标准；与一般的晶圆代工业界标准都兼容。中芯国际从未声明过它的制程是根据任何一家公司、或是与任何一家公司相仿、相符等。在中芯，我们用成熟可靠的工艺技术实现日趋精细复杂的芯片设计，从而让产品在具备更高性能和更低功耗的同时，实现芯片尺寸的优化。

### （二）企业文化

多年来，中芯国际集成电路制造（北京）有限公司一直以“成为优质、创新、值得信赖的国际一流集成电路制造企业”理念作为公司发展愿景。秉持着“诚信、客户服务、质量、执行、创新、团队”的价值观。坚持实事求是，秉承原则，坚守承诺，注重我们的

每一个行为对企业和社会的影响。做到主动了解客户的期望，在遵守公司信息安全政策的前提下，努力满足客户的需求，与客户建立合作共赢的长期伙伴关系。建立全员参与、品质第一、持续改善的观念，坚守质量标准，落实到每项具体工作。保证流程规范、纪律严明。通过合理的计划、高效的执行、细节的跟进、问题的及时解决，确保实现目标。同时鼓励在产品技术研发、提高生产率和优化工作流程上持续创新、积极实践。通过不同业务间的合作，理解彼此的角色和面临的挑战，发扬主人翁精神，勇于承担责任，达成公司目标。

中芯国际关注员工的职业发展，制定合理的发展通道，提供全面的助推资源，建立特殊的留任制度。将人才的培养和员工的个人发展做为重中之重，无论是技术过硬的专业通道，还是带团队的管理通道，都能让员工在满足个人职业的规划下，实现不同的需求。中芯国际建立了管理类和专业的双向职业发展通道，并且提供相应激励措施，以满足员工与公司共同的发展需求。公司通过培训、在线学习平台、再深造学习计划等职业发展助推器，为员工提供全方位的资源支持，帮助员工不断成长，促进企业不断发展。

### （三）培训方案

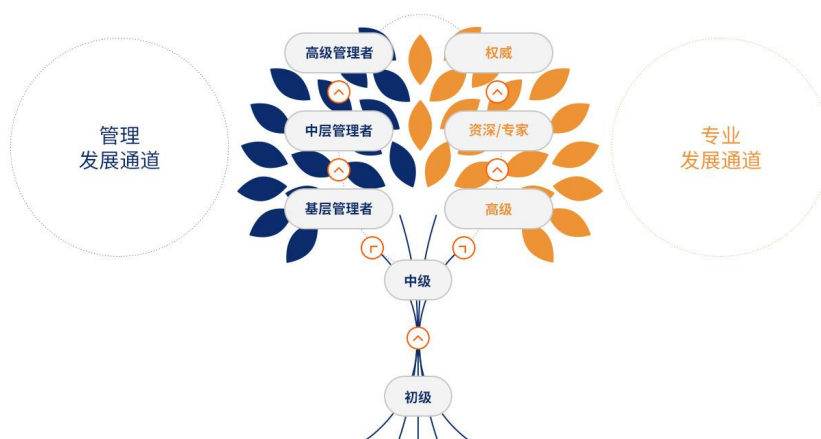


图1 人才发展途径

中芯国际具备完善的培训和发展体系，各个层级、各个职能的员工，都有各自可以选择的培训课程。通过培训课程，能够获得自身管理领导力发展技能、专业技能、沟通技能，提升团队管理、一线经理管理技能，获得绩效辅导、高效授权、激励。我们提供 800 门 e-Learning 课程，包含国内最先进的半导体技术知识。



图 2 员工内部培训





培养方案：3年4阶段

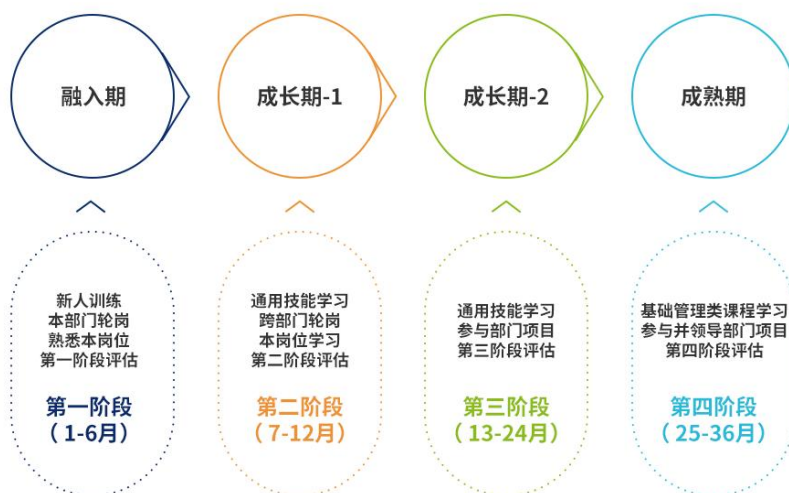


图3 人才培养方案

## 二、企业参与高等职业教育情况

### (一) 建立订单班

为满足学校教学运行对实践教学的需要，改善实验实训条件，根据职业岗位群和企业工作的需求，按照课程体系的脉络，校企双方共同建设了电子信息大类订单班1个，学校负责提供场地与基础设施建设，企业负责提供建设思路与技术支持。通过企业与学校各有资源进行合理的整合，从而做到资源运用的最大化。增加技术技能人才的储备，降低开发和培训的成本，缩短毕业生进入企业后的实习期和适应期。



图3 学生实习

## （二）企业技术人员进行专业现场教学

公司每年会安排实训的学生，到集团总部和合作所区进行实地观摩和学习，由当地的核心技术人员亲自实地指导，让学生对更先进的设备和成熟的技术进行实际操作和演练，从而使学生在未来的市场竞争中，更加具有核心竞争力，成为真正意义上的“大国工匠”。

公司特别重视人才引进与人才发展，在建立与河北工业职业技术大学实习实训基地和专业人员现场教学的基础上，最大程度的利用各种资源，进行全方位的深度合作，促进院校更好的培育专业人才，开创校企合作新局面。

## （三）招聘优秀毕业生

2022年5月26日和2022年7月20日，中芯国际集成电路制造（北京）有限公司两次来河北工职大招聘2023届毕业生。经过校企双方多次线上、电话沟通，最终采用线上宣讲、网络面试、线上问答等方式，共有40名智能制造系学生被录用。



招聘期间，学校领导就学校的办学理念、人才培养、专业设置及校企合作等方面进行了详细介绍。企业招聘主管介绍了企业的现状、企业文化、企业今后的发展规划等情况，并对河北工职大毕业生展现出较高的专业素质、良好的沟通能力以及学校精准的办学定位、人才培养理念、课程针对性等给予了高度评价和充分肯定。同时表示未来几年随着企业的发展，还需求更多的技术技能人才的加盟，希望校企双方继续加强合作，实现共赢，并诚挚邀请学校领导、各部门负责人到企业实地考察，并为企业输送更多更好的优秀人才。

### 三、助推企业发展情况

北京中芯与河北工业职业技术大学于2020年秋季开始合作，河北工职大的学生对北京中芯的生产建设发挥着重要作用，河北工职大培育的人才是我公司人才队伍建设的有力支撑，每年北京中芯都会从工院招聘几十甚至上百名毕业生，进入公司迅速补充新鲜血液，公司的班组长和设备工程师有很大比例来自河北工职大。

河北工职大的学生专业理论水平过硬，整体人员素质较高，踏实勤奋，通过与院校共同制订培养目标、确定课程设置、实训内容和技能评价标准，能够尽快满足公司对人才的稳定需求，保证学生的素质和技能水平能够跟得上企业和科学技术发展的脚步，进而不断地提升学生本人和企业自身的市场价值。

自双方进行校企合作以来，公司无论从经济效益还是社会效益都得到了稳步的提升。通过现代学徒制培养，共同制定了培养计划，学生到企业直接就业，到岗位上能够直接上手。省掉了长达一年的岗前培训期，大大缩短了公司内部员工培训周期，提高了公司的工



作效率，降低了人工培训成本，能够迅速为公司创造效益。同时在学校进行的安全生产教育，也能使安全意识尽早在学生心里扎根，学生很早就养成了安全习惯，进入公司后能迅速熟悉和适应公司的安全管理、保密规则、行为规范等标准，降低了公司新员工安全事故的发生率，降低了公司的运营成本。公司同样借助工院在区域内行业、企业的知名度和影响力，扩大了公司的社会知名度，提高了公司的社会效应，从而带动了经济效益的提升。

#### 四、预期与展望

校企合作是学校发展的生命线，是企业发展的根基。通过校企合作这个平台，建立起双方的密切联系，能够更直接地了解对方的需求，找对定位，明确方向。可推行“产学结合”“工学结合”“定向培养”“订单培养”等合作方式，“把车间建在学校，把课堂设到车间”，不断促进教学模式改革，切实提高人才培养的实效性，实现人力资源利用的最大化。

在校企合作方面，北京中芯和河北工职大可围绕职业指导、模拟实训、岗位实习、就业输出，通过校企多途径联合，满足企业对技术型人才的需求，满足学生对就业的需求，丰富院校教学办学模式。校企合作是院校及企业谋求自身发展、实现与市场接轨、大力提高育人质量、有针对性地为企 业 培养一线，二线技能型实用性技术人才的重要举措。